

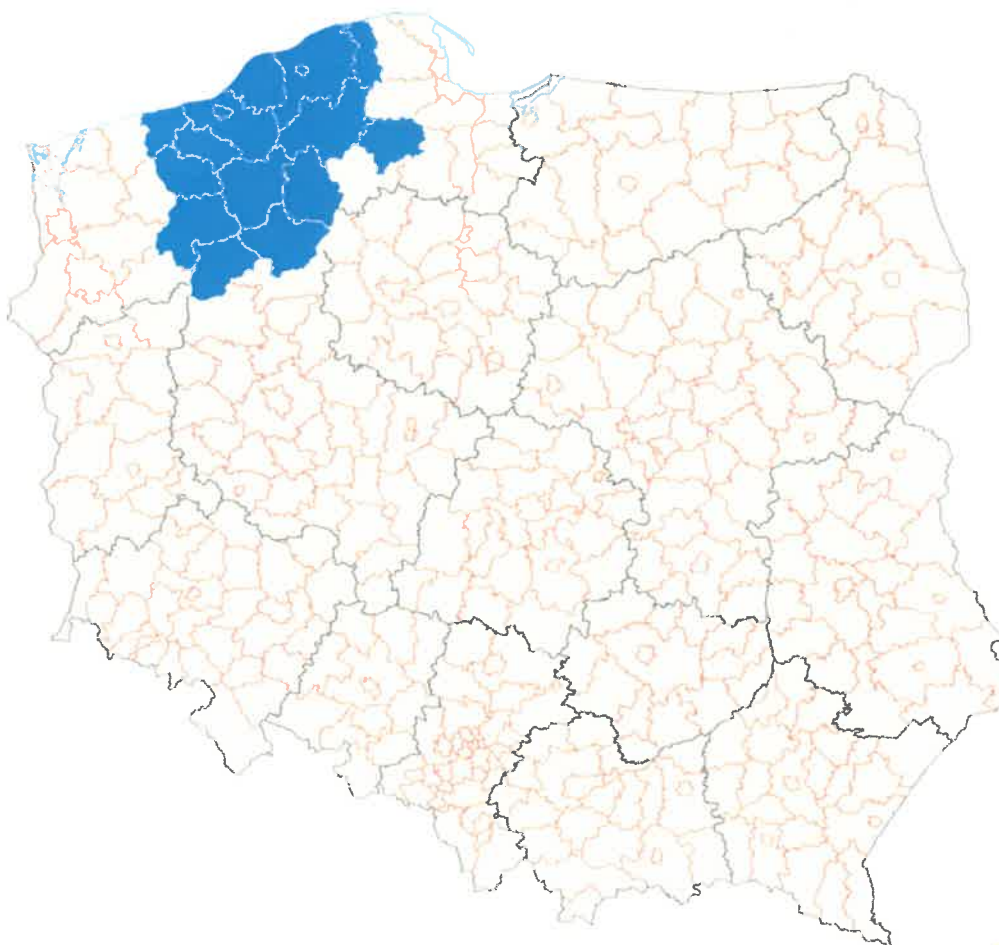


# Plan Rozwoju Inwestycji

do roku 2024 (z perspektywą do 2030)

dla obszaru Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej  
zarządzanego przez

Pomorską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A.



14 WRZEŚNIA 2023

GRZEGORZ PIECHOWIAK  
Przewodniczący Zarządu  
Pomorskiej Agencji  
Rozwoju Regionalnego S.A.  
Grzegorz Piechowiak

SEKRETARZ STANU  
Grzegorz Piechowiak

## Spis treści

1. Wprowadzenie .....	2
1.1. Diagnoza .....	3
2. Misja.....	10
3. Cele strategiczne i cele szczegółowe .....	10
3.1. Cel strategiczny .....	10
3.2. Cele szczegółowe .....	11
4. Sposób realizacji celów.....	11
5. Oferta skierowana do przedsiębiorców.....	13
6. Bariery oraz plan ich eliminacji .....	15
7. Monitoring realizacji celów .....	16

## 1. Wprowadzenie

Od 1997 roku Zarządzającym Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną (SSSE) jest **Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (PARR)** z siedzibą w Słupsku<sup>1</sup>. Na podstawie art. 9 ust. 1 ustawy z dnia 10 maja 2018 roku o wspieraniu nowych inwestycji (tekst jednolity: Dz.U. 2023, poz. 74 z późn. zm.) Zarządzający obszarem wykonuje swoje zadania zgodnie z planem rozwoju inwestycji. Plan rozwoju inwestycji określa w szczególności cele, do których osiągnięcia dąży Zarządzający obszarem.

Obszar pozostający we właściwości Zarządzającego Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Przedsiębiorczości i Technologii z dnia 29 sierpnia 2018 roku w sprawie ustalenia obszarów i przypisania ich zarządzającym (Dz. 2018, poz. 1698) obejmuje **16 powiatów**, zlokalizowanych na terenie trzech województw: **pomorskiego** (5 powiatów i 1 miasto na prawach powiatu), **zachodniopomorskiego** (8 powiatów i 1 miasto na prawach powiatu) oraz **wielkopolskiego** (1 powiat). Obszar działania Zarządzającego SSSE to zachodnia część województwa pomorskiego (NUTS 3: podregiony słupski i chojnicki), wschodnia część województwa zachodniopomorskiego (NUTS 3: podregiony koszaliński i szczecinecko-pyrzycki) oraz jeden powiat zlokalizowany na północy województwa wielkopolskiego (NUTS 3: podregion pilski)<sup>2</sup>.

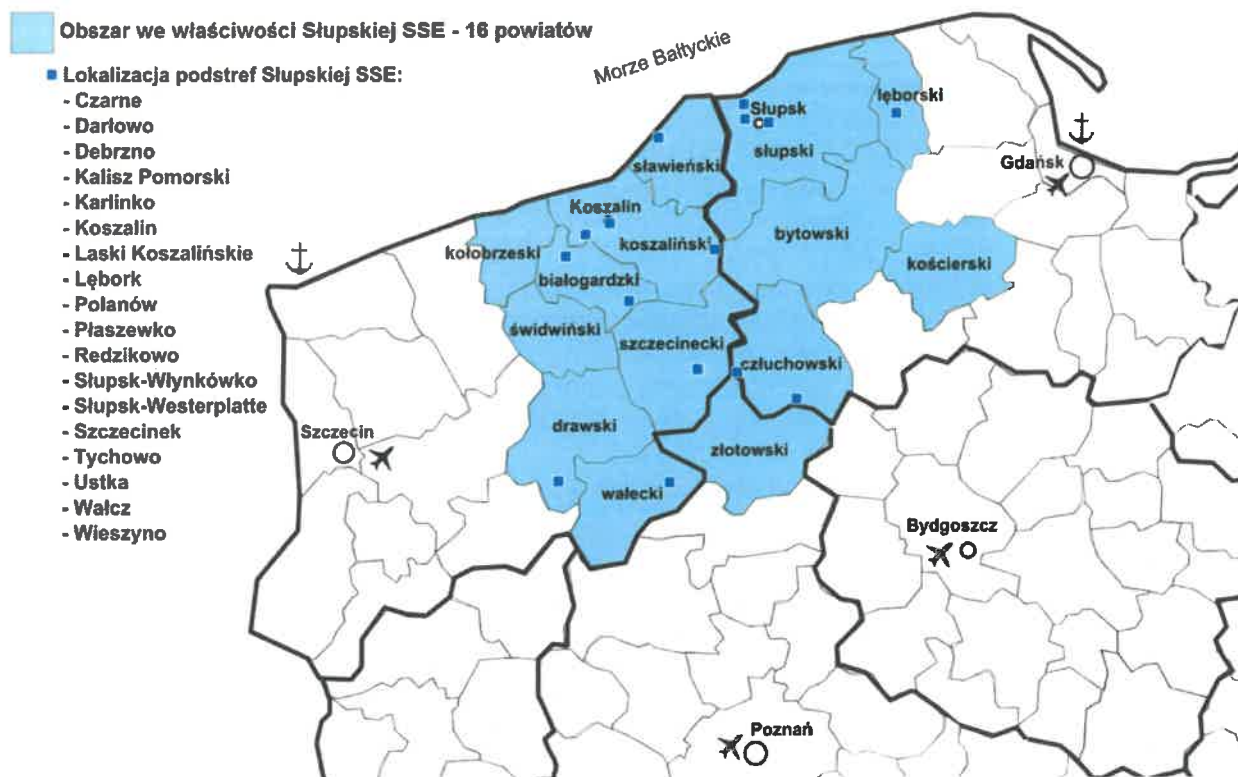
**Tabela z wykazem powiatów i gmin obszaru we właściwości Zarządzającego SSSE**

Województwo	Powiaty (ziemskie) i miasta na prawach powiatów (grodzkie)	Gminy w poszczególnych powiatach
<b>pomorskie</b>	<b>ziemskie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bytowski</li> <li>• człuchowski</li> <li>• kościerski</li> <li>• lęborski</li> <li>• słupski</li> </ul> <b>grodzkie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• m. Słupsk</li> </ul>	<b>bytowski:</b> Borzytuchom, Bytów, Czarna Dąbrówka, Kołczygłowy, Lipnica, Miastko, Parchowo, Studzienice, Trzebielino, Tuchomie <b>człuchowski:</b> Czarne, Człuchów, m. Człuchów, Debrzno, Koczała, Przechlewo, Rzeczennica <b>kościerski:</b> Dziemiany, Karsin, Kościerzyna, m. Kościerzyna, Liniewo, Lipusz, Nowa Karczma, Stara Kiszewa <b>lęborski:</b> Cewice, m. Lębork, m. Łeba, Nowa Wieś Lęborska, Wicko <b>słupski:</b> Damnica, Dębica Kaszubska, Główny, Kępice, Kobylnica, Potęgowo, Słupsk, Smołdzino, Ustka, m. Ustka <b>Miasto Słupsk</b>
<b>zachodniopomorskie</b>	<b>ziemskie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• białogardzki</li> <li>• drawski</li> <li>• kołobrzeski</li> <li>• koszaliński</li> <li>• sławieński</li> <li>• szczecinecki</li> <li>• świdwiński</li> <li>• wałecki</li> </ul> <b>grodzkie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• m. Koszalin</li> </ul>	<b>białogardzki:</b> Białogard, m. Białogard, Karlino, Tychowo <b>drawski:</b> Czaplonek, Drawsko Pomorskie, Kalisz Pomorski, Wierzchowo, Złocieniec <b>kołobrzeski:</b> Dygowo, Gościno, Kołobrzeg, m. Kołobrzeg, Rymań, Siemyśl, Ustronie Morskie <b>koszaliński:</b> Będzino, Biesiekierz, Bobolice, Manowo, Mielno, Polanów, Sianów, Świeszyno <b>slawieński:</b> Darłowo, m. Darłowo, Malechowo, Postomino, Sławno, m. Sławno <b>szczecinecki:</b> Barwice, Biały Bór, Borne Sulinowo, Grzmiąca, Szczecinek, m. Szczecinek <b>świdwiński:</b> Brzeźno, Połczyn Zdrój, Rąbino, Sławoborze, Świdwin, m. Świdwin <b>wałecki:</b> Człopa, Mirosławiec, Tucznno, Wałcz, m. Wałcz <b>Miasto Koszalin</b>
<b>wielkopolskie</b>	<b>ziemskie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• złotowski</li> </ul>	<b>złotowski:</b> Jastrowie, Krajenka, Lipka, Okonek, Tarnówka, Zakrzewo, Złotów, m. Złotów

<sup>1</sup> Rozporządzenie Rady Ministrów w sprawie ustanowienia słupskiej specjalnej strefy ekonomicznej z dnia 15.12.2008r. (t.j. Dz.U. 2016, poz. 712).

<sup>2</sup> Podział Polski na jednostki NUTS 3 obowiązujący od dnia 01.01.2018r. - Główny Urząd Statystyczny (<http://stat.gov.pl/statystyka-regionalna/jednostki-terytorialne/klasyfikacja-nuts/klasyfikacja-nuts-w-polsce/>)

## Mapa obszaru we właściwości Zarządzającego Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną z podziałem na powiaty i funkcjonujące podstrefy SSSE



Źródło: PARR S.A.

Zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 15 grudnia 2008 roku w sprawie słupskiej specjalnej strefy ekonomicznej (t.j. Dz.U. 2016, poz. 712) część obszaru do dnia 31 grudnia 2026 roku objęta jest granicami Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Są to grunty o łącznej powierzchni 910,1585 ha, położone na terenach miast: Darłowo, Koszalin, Lębork, Słupsk, Szczecinek, Ustka i Wałcz oraz gmin: Biesiekierz, Czarne, Debrzno, Kalisz Pomorski, Karlino, Polanów, Słupsk i Tychowo. W w/w miastach i gminach funkcjonuje łącznie 18 podstref Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, które zlokalizowane są na obszarze we właściwości Zarządzającego SSSE (wg mapy powyżej)

### 1.1. Diagnoza

#### 1. LOKALIZACJA

Obszar pozostający we właściwości Zarządzającego SSSE obejmuje Pomorze Środkowe oraz jeden powiat w Wielkopolsce. Jest to teren, na którym działa 97 gmin (w województwach: pomorskim 41 gmin, zachodniopomorskim 48 gmin oraz wielkopolskim 8 gmin). Całkowita powierzchnia obszaru wynosi 20.049 km<sup>2</sup>. Pod względem społeczno-gospodarczym i komunikacyjnym, w porównaniu z pozostałą częścią kraju, obszar ten charakteryzuje się mniejszym potencjałem rozwojowym<sup>3</sup>. Na wskazanym obszarze

<sup>3</sup>W Strategii na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju z dnia 14.02.2017r., wskazuje się, że wykluczenie transportowe powodujące różne dysproporcje w rozwoju, najbardziej dotyka obszar środkowopomorskim, który nazwany został peryferyjnym.

funkcjonuje 8 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze<sup>4</sup>. Są to: Bytów, Lębork, Słupsk, Białogard, Szczecinek, Świdwin, Wałcz oraz Złotów.

Istniejące szlaki transportowe na wskazanym obszarze to drogi krajowe nr: 6, 10, 11, 20, 21, 22 i 25 oraz liczna sieć dróg wojewódzkich. Droga krajowa nr 6 (Kołbaskowo-Trójmiasto), w części modernizowana i dostosowywana do standardu drogi ekspresowej S6<sup>5</sup>, jest elementem międzynarodowej trasy europejskiej wschód-zachód E28 (Niemcy-Polska-Rosja-Litwa-Białoruś).

Najbliższe lotniska pasażerskie zlokalizowane są w Gdańsku (Rębiechowo), Szczecinie (Goleniów), Bydgoszczy (Szwederowo), Poznaniu (Ławica). W obszarze funkcjonują lokalne lotniska, m.in.: Kołobrzeg (Bagicz), Słupsk (Krępa Słupska), Koszalin (Zegrze Pomorskie).

Na Pomorzu funkcjonują porty morskie o znaczeniu strategicznym dla gospodarki narodowej, są to porty w: Gdańsku, Gdyni, Świnoujściu, Szczecinie oraz mniejszy port w Policach. Obroty ładunkowe w 2022 roku wyniosły 119,0 mln ton. W strukturze obrotów ładunkowych największy udział miały ładunki masowe suche 35,0%, ładunki masowe ciekłe 32,6% oraz ładunki w kontenerach dużych 19,1%. Pod względem pasażerskim porty morskie obsłużyły 2008,0 tys. pasażerów.<sup>6</sup> Wiodącym portem kontenerowym jest port Gdańsk, który jest drugim portem na Bałtyku pod względem wielkości przeładunków. Ponadto porty w Gdańsku i Gdyni znajdują się na liście portów morskich sieci bazowej TEN-T, jako obiekty kategorii A. Pozostałe, mniejsze porty morskie, zlokalizowane w obszarze wpływów SSSE to: Kołobrzeg – największy port rybacki i szósty co do wielkości obsłużonej masy ładunkowej port w kraju. W porcie działają nabrzeża przeładunkowe, dwie stocznie, brzegowa stacja ratownicza SAR oraz morskie przejście graniczne; Ustka – port morski z możliwością przeładunku, do 2023 roku planowana jest jego rozbudowa; Łeba – port rybacki i turystyczny z przystanią jachtową i nabrzeżami rybackimi; Darłowo – port handlowo-rybacki z możliwością przeładowania głównie ładunków masowych.

Przez obszar przebiegają m.in. następujące linie kolejowe nr: 202 (Gdańsk Główny – Stargard), 210 (Chojnice-Runowo Pomorskie), 402 (Koszalin-Goleniów), 404 (Szczecinek-Kołobrzeg) oraz 405 (Piła Główna - Ustka).

Obszar pod względem lokalizacji geograficznej, tj. na północy kraju, jest bardzo dobrym miejscem do nawiązywania i rozwoju współpracy gospodarczej, m.in. z krajami skandynawskimi i nadbałtyckimi.

## 2. LUDNOŚĆ

Obszar pozostający we właściwości Zarządzającego SSSE jest zamieszkały przez populację ponad 1,09 mln ludzi<sup>7</sup>.

Gęstość zaludnienia<sup>8</sup> w poszczególnych województwach wynosi odpowiednio: pomorskie 128 osób/1 km<sup>2</sup>, zachodniopomorskie 72 osób/1 km<sup>2</sup>, wielkopolskie 117 osób/1 km<sup>2</sup>, przy średniej

<sup>4</sup> Wg tabeli nr 3 Rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie pomocy publicznej udzielanej niektórym przedsiębiorcom na realizację nowych inwestycji z dnia 27.12.2022 r. (Dz. U. z 2022 r. poz. 2861).

<sup>5</sup> Informacja ze stron internetowych Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad.

<sup>6</sup> Wg informacji GUS pn. Gospodarka morska w Polsce w 2022 roku

<sup>7</sup> Dane dot. powierzchni i liczby ludności wg GUS pn. Powierzchnia i ludność w przekroju terytorialnym w 2022 r.

<sup>8</sup> Tamże

krajowej 121 osoby/1 km<sup>2</sup>. Natomiast gęstość zaludnienia dla obszaru wynosi 54 osób/1km<sup>2</sup>.

Biorąc pod uwagę obszar przypisany do Zarządzającego SSSE stopa bezrobocia waha się w zależności od lokalizacji powiatu, tj. od 1,9% (pow. kołobrzeski) do 17,0% (pow. białogardzki). Stopa bezrobocia w poszczególnych województwach wynosi odpowiednio w: pomorskim 4,7%, zachodniopomorskim 6,7% i wielkopolskim 3,0%. W Polsce przeciętna stopa bezrobocia wynosi 5,2%<sup>9</sup>, a w obszarze SSSE 9,49%.

Liczba bezrobotnych zarejestrowanych w obszarze SSSE na koniec kwietnia 2023r. wynosiła 32,3 tys., z czego: 56,1% to kobiety, 50,3% osoby mieszkające na wsiach, 24,5% osoby do 30 roku życia, 50,0% osoby długotrwale bezrobotne, a 26,7% to osoby powyżej 50 roku życia<sup>10</sup>.

Stopień urbanizacji w obszarze wynosi 56%, a w Polsce 60% (wg danych GUS 2021r.). Największe miasta obszaru to Koszalin (ludność ok. 105 tys.) i Słupsk (ludność ok. 87 tys.). Miasta zamieszkuje 56% ludności obszaru. Najbliższe aglomeracje miejskie zlokalizowane są w: Trójmieście, Szczecinie, Bydgoszczy i Poznaniu, gdzie liczba ludności wynosi powyżej 2 mln mieszkańców<sup>11</sup>.

Woj. pomorskie (-2,01 na 1000 mieszkańców woj.), wielkopolskie (-2,74 na 1000 mieszkańców woj.) oraz zachodniopomorskie (-6,28 na 1000 mieszkańców woj.) mają ujemny przyrost naturalny (dla Polski: -4,95). Współczynnik dynamiki demograficznej wynosi 0,82 dla woj. pomorskiego oraz 0,80 dla Wielkopolski i jest większy od średniej dla całego kraju, która wynosi 0,68. Współczynnik dynamiki demograficznej dla woj. zachodniopomorskiego wynosi 0,57 i jest mniejszy od średniej kraju. W 2021 roku saldo migracji wewnętrznych oraz zagranicznych dla Polski wynosiło odpowiednio 0 i 3404, a dla województw: pomorskiego 4591 i 169, zachodniopomorskiego: -946 i 189 oraz wielkopolskiego: 1799 i 201.<sup>12</sup> Obszar wpływów Zarządzającego SSSE, w porównaniu do pozostałej części w/w województw, charakteryzuje się słabszym stopniem urbanizacji i uprzemysłowienia oraz wyższą stopą bezrobocia.

### Potencjał kapitału ludzkiego

W obszarze wpływów Zarządzającego SSSE funkcjonują:

- 79 szkoły branżowe I stopnia<sup>13</sup>,
- 15 szkół branżowych II stopnia,
- 19 Centrów Kształcenia Zawodowego,
- 4 uczelnie wyższe publiczne: Uniwersytet Pomorski w Słupsku, Politechnika Koszalińska w Koszalinie, posiadająca także zamiejscowy wydział w Szczecinku, Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koszalinie i Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Wałczu<sup>14</sup>.

W regionie działają ponadto: 2 niepaństwowe uczelnie wyższe w Koszalinie i Słupsku<sup>15</sup>. Przy Politechnice Koszalińskiej oraz Państwowej Wyższej Szkole Zawodowej w Wałczu funkcjonują ośrodki badawcze. Łączna liczba absolwentów w/w uczelni wyższych wynosi około 2,1 tysięcy.

<sup>9</sup> Na podstawie danych z stron internetowych Wojewódzkich Urzędów Pracy w Gdańsku, Poznaniu, Szczecinie - stan na koniec kwietnia 2023r.

<sup>10</sup> Tamże

<sup>11</sup> Dane dot. powierzchni i liczby ludności wg GUS pn. Powierzchnia i ludność w przekroju terytorialnym w 2022r.

<sup>12</sup> Wg danych GUS z portalu <http://www.polskawliczbach.pl/>

<sup>13</sup> Informacje ze strony internetowej Ministerstwa Edukacji i Nauki – System Informacji Oświatowej (<https://rspo.men.gov.pl/>) z dnia 12.01.2022r.

<sup>14</sup> Dane wg Zintegrowana Sieć Informacji o Nauce i Szkolnictwie Wyższym - POLON/RADON.

<sup>15</sup> Tamże

Rozwinięta sieć szkół branżowych i średnich w regionie zapewnia ofertę edukacyjną dla kadry o profilu technicznym.

Poniższa tabela wskazuje na strukturę ludności wg wykształcenia w poszczególnych województwach, charakteryzującą się wysokim odsetkiem osób z wyższym i średnim wykształceniem.

**Struktura wykształcenia ludności (w %)<sup>16</sup>**

Województwo	Wyższe	Policealne oraz średnie zawodowe/ branżowe	Średnie ogólnokształcące	Zasadnicze zawodowe/ branżowe	Gimnazjalne podstawowe i niższe
<b>Polska</b>	27,33	24,90	10,36	22,52	14,89
<b>pomorskie</b>	30,28	20,06	11,72	24,22	13,72
<b>wielkopolskie</b>	22,40	25,40	9,20	29,04	13,96
<b>zachodniopomorskie</b>	26,07	22,93	11,73	22,70	16,57

### 3. BRANŻE WIODĄCE

Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w obszarze (tj. przedsiębiorstwa państwowe, spółki handlowe, spółdzielnie i osoby fizyczne) wynosi łącznie 142,3 tys.<sup>17</sup>, z czego 106,3 tys. to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Pomorze Środkowe jest obszarem charakteryzującym się znacznym rozproszeniem branżowym. W jego zasięgu można wyróżnić funkcjonujące parki przemysłowe i strefy aktywności gospodarczej, powstające i rozwijające się wzdłuż głównych szlaków komunikacyjnych, a także inkubatory technologiczne i przedsiębiorczości. Sektor przemysłowy jest reprezentowany przez następujące branże: budowlaną, drzewno-meblową, rolno-spożywczą, w tym przetwórstwa rybnego, metalową, elektromaszynową, motoryzacyjną, przetwórstwa tworzyw sztucznych, offshore, transportowo-logistyczną i magazynową, w tym chłodnie składowe oraz inne. Z uwagi na geograficzne położenie regionu w ostatnich latach nastąpił dynamiczny rozwój inwestycji z sektora energii odnawialnych tj. farm wiatrowych (onshore i wkrótce również offshore na Morzu Bałtyckim) i fotowoltaicznych. Sektor nowoczesnych usług dla biznesu, z uwagi na dostęp do zaplecza naukowo-badawczego, koncentruje się głównie w ościennych aglomeracjach miejskich. Większość firm działających w przedmiotowym obszarze reprezentuje kapitał polski z sektora MMŚP. Inwestycje z kapitałem zagranicznym pochodzą z krajów Europejskiego Obszaru Gospodarczego, głównie ze: Skandynawii, krajów Beneluksu i Niemiec.

Od początku działalności Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, tj. od 1997 roku, Zarządzający w imieniu ministra właściwego ds. gospodarki wydał 159<sup>18</sup> zezwoleń dla przedsiębiorców na prowadzenie działalności gospodarczej w strefie oraz od 2018 roku, 74<sup>19</sup> decyzji o wsparciu w strefie. Przedsiębiorcy prowadzący działalność gospodarczą na terenie strefy zainwestowali ponad 3,6 mld zł, zatrudnili blisko 6,5 tys. osób. Główne rodzaje działalności gospodarczej w strefie to: przetwórstwo drzewne i meblarstwo (produkcja płyt drewnopochodnych, mebli), przetwórstwo tworzyw sztucznych (produkcja łożysk i uszczelk,

<sup>16</sup> Aktywność ekonomiczna ludności w IV kw 2022 r. wg informacji GUS.

<sup>17</sup> Podmioty gospodarki narodowej (bez osób fizycznych prowadzących wyłącznie indywidualne gospodarstwa rolne) według województw, podregionów, powiatów i gmin (tablica 10) – wg informacji GUS, stan na 31.05.2023r.

<sup>18</sup> Dane własne na dzień 31.03.2023r.

<sup>19</sup> Tamże

folii i opakowań foliowych oraz pojemników z tworzyw sztucznych), branża motoryzacyjna (produkcja autobusów/busów, szyb samochodowych, części motoryzacyjnych, cystern i zbiorników), branża budowlana (produkcja prefabrykatów betonowych, stolarki okiennej i drzwiowej, oświetlenia LED), branża metalowa (produkcja konstrukcji metalowych, form, oprzyrządowania, profili aluminiowych, usługi obróbki metali), produkcja artykułów gospodarstwa domowego (opakowań, pojemników, systemów przechowywania i segregacji), produkcja urządzeń przemysłowych (produkcja maszyn, chłodziw, wentylacji, wyświetlaczy LED), transport, logistyka i magazynowanie, przetwórstwo spożywcze (w tym przetwórstwo rybne), branża tekstylna (produkcja flag).

#### 4. POTENCJAŁ INWESTYCYJNY OBSZARU

Na obszarze funkcjonują duże i zwarte tereny inwestycyjne (tzw. greenfield) z przeznaczeniem pod przemysł i usługi, w tym grunty inwestycyjne o statusie specjalnej strefy ekonomicznej, dające możliwość skorzystania z ulgi w podatku dochodowym w dłuższym horyzoncie czasowym tj. 15 lat. Region Środkowopomorski to głównie tereny o charakterze rolniczym (popegeerowskie) i turystycznym (pas nadmorski i pojezierza). Dodatkowe tereny, które mogą stanowić potencjał dla działalności usługowo-produkcyjnej, są w większości własnością Skarbu Państwa we władaniu Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, samorządów oraz grunty prywatne. Tereny te wymagają opracowania dokumentacji planistycznych, wyłączenia z produkcji rolnej, przygotowania infrastruktury technicznej, a także rozbudowy sieci drogowej. Z uwagi, iż w obszarze funkcjonują samorzady o niskim potencjale infrastruktury technicznej i transportowej, stąd by udostępnić i przygotować te nieruchomości dla inwestorów, konieczny jest dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania.

Istnieje również potencjał rozwoju dla innowacji i sfery badawczo-rozwojowej oraz nowoczesnych usług dla biznesu. Jedną z szans na rozwój i aktywizację społeczno-gospodarczą obszaru w tym zakresie, mogłoby być zaangażowanie deweloperów w budowę gotowych obiektów na wynajem lub sprzedaż tzw. brownfield: hale produkcyjne, magazyny, nowoczesne biurowce klasy A. Realizowane projekty, m.in. przez lokalnych interesariuszy, uczelnie wyższe i szkoły branżowe funkcjonujące w obszarze, mające na celu dostosowanie kierunków kształcenia na potrzeby gospodarki, zaangażowanie przedsiębiorców w proces edukacyjny przyszłych pracowników, czy tworzenie inicjatyw z zakresu przemysłu przyszłości 4.0, mogą w kolejnych latach przyczynić się do realizacji zaawansowanych projektów inwestycyjnych w omawianym obszarze, w tym z branż nowoczesnych usług dla biznesu.

W zasięgu oddziaływania SSSE w poszczególnych województwach wyróżniono następujące obszary inteligentnych specjalizacji, wykorzystujące unikalne zasoby naturalne regionów, łączące różne branże i innowacyjne rozwiązania technologiczne, których celem jest doprowadzenie do powstawania nowych rynków aktywności gospodarczej, modernizacji oraz podniesienie konkurencyjności regionów:

- dla województwa pomorskiego: technologie offshore i portowo-logistyczne; technologie interaktywne w środowisku nasyconym informacyjnie; technologie ekoefektywne w produkcji, przesyłce, dystrybucji i zużyciu energii i paliw oraz w budownictwie; technologie medyczne w zakresie chorób cywilizacyjnych i okresu starzenia;
- dla województwa zachodniopomorskiego: wielkogabarytowe konstrukcje wodne i lądowe; zaawansowane wyroby metalowe; produkty drzewno-meblarskie; opakowania przyjazne środowisku; produkty inżynierii chemicznej i materiałowej; nowoczesne przetwórstwo rolno-



spożywcze; multimodalny transport i logistyka; produkty oparte na technologiach informacyjnych;

- dla województwa wielkopolskiego: biosurowce i żywność dla świadomych konsumentów; wnętrza przyszłości; przemysł jutra; wyspecjalizowane procesy logistyczne; rozwój oparty na ICT; nowoczesne technologie medyczne.

Zróznicowane zasoby naturalne, w tym czyste powietrze bez występowania smogu, lasy, jeziora, kopaliny: piaski, kruszywa naturalne, surowce ilaste, torfy, borowina, wody mineralne, w tym lecznicze, wody termalne, kreda jeziorna, sól kamienna i potasowo-magnezowa, gaz ziemny, gaz łupkowy, ropa naftowa, w strefie brzegowej nagromadzenia bursztynu<sup>20</sup> stwarzają sprzyjające warunki naturalne do życia i pracy na przedmiotowym obszarze. Jednocześnie atrakcyjność środowiska przyrodniczego i kulturowego umożliwia rozwój bardzo ważnej dla Pomorza gałęzi gospodarki jaką jest turystyka, w tym tzw. turystyka medyczna. Obszar posiada bogato rozbudowaną infrastrukturę turystyczną, specyficzny klimat i jest atrakcyjnym miejscem do łączenia zarówno wypoczynku, pracy, życia jak i rozwoju.

**Tabela z informacjami nt. poszczególnych powiatów, funkcjonujących na obszarze przypisanym do Zarządzającego SSSE**

Powiat	Województwo	Powierzchnia (w ha)	Ludność	Bezrobocie wg GUS*	Przedsiębiorstwa państwowe, spółki, spółdzielnie, osoby fizyczne wg GUS 31.05.2023	
		wg GUS 31.12.2022	wg GUS 31.12.2022		Razem	w tym osoby fizyczne z działalnością gospodarczą
bytowski	pomorskie	219 220	76 987	9,3%	8 008	6 143
człuchowski		157 495	53 924	9,9%	5 675	4 091
kościerski		116 554	72 256	7,6%	7 499	6 101
łęborski		70 753	64 130	10,5%	9 342	7 164
słupski		231 049	96 326	7,9%	11 530	8 853
m. Słupsk		4 315	87 119	3,7%	13 120	8 899
białogardzki		84 546	45 181	17,0%	5 248	3 773
drawski		176 424	54 426	11,6%	6 574	4 858
kołobrzeski		72 758	77 407	1,9%	14 625	11 148
koszaliński		165 345	66 378	12,4%	9 002	7 322
sławieński	zachodnio- pomorskie	104 317	53 786	13,9%	7 022	5 361
szczecinecki		176 550	73 761	14,6%	8 658	6 223
świdwiński		109 313	44 061	13,5%	5 067	3 563
walecki		141 512	50 729	8,8%	5 961	4 507
m. Koszalin		9 834	104 891	4,7%	18 792	13 672
złotowski	wielkopolskie	166 056	67 956	4,6%	6 242	4 603
<b>Razem</b>		<b>2 006 041</b>	<b>1 089 318</b>	<b>-</b>	<b>142 365</b>	<b>106 281</b>
Polska		31 272 030	37 907 704	5,2%	5 039 337	3 583 817

\* Na podstawie danych z stron internetowych Wojewódzkich Urzędów Pracy w Gdańsku, Poznaniu, Szczecinie oraz GUS-u- stan na koniec kwietnia 2023r.

<sup>20</sup> Informacje z portali internetowych: eRegion - Pomorze Zachodnie [http://eregion.wzp.pl/obszary/kopaliny\\_ora\\_z\\_Pomorskie.eu](http://eregion.wzp.pl/obszary/kopaliny_ora_z_Pomorskie.eu)  
<https://pomorskie.eu/-/surowce-geologiczne-województwa-pomorskiego>

Biorąc pod uwagę powyższą statystykę, w strukturze przedsiębiorstw dominują osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, stanowiąc około 75% całkowitej liczby przedsiębiorstw w obszarze oddziaływania SSSE.

Pomorze Środkowe z uwagi na lokalizację tarczy antyrakietowej ma zmniejszone możliwości rozwojowe. W promieniu 35 km od tarczy, stanowiących ok. 300 tys. ha gruntów (15% powierzchni przypisanego obszaru), zlokalizowanych w 5 powiatach: słupskim, bytowskim, lęborskim, sławieńskim oraz mieście Słupsk, nowe inwestycje wymagają uzgodnień wynikających z porozumienia wykonawczego do umowy między Rządem RP a Rządem USA<sup>21</sup>.

## 5. INSTYTUCJE OTOCZENIA BIZNESU

W obszarze funkcjonuje wiele instytucji otoczenia biznesu, z którymi współpracuje Zarządzający SSSE, m.in. urzędy pracy, izby gospodarcze, klastry, lokalne punkty informacyjne funduszy europejskich, parki i inkubatory technologiczne, fundusze pożyczkowe, agencje rozwoju regionalnego, centra innowacji i inne.

Na przedmiotowym obszarze funkcjonują parki, inkubatory technologiczne i przedsiębiorczości, m.in.: Słupski Inkubator Technologiczny, Inkubator Przedsiębiorczości w Cierzniach, sieć Kaszubskich Inkubatorów Przedsiębiorczości w: Bytowie, Lęborku i Kościerzynie, Park Technologiczny S.A. w Koszalinie, Białogardzki Park Inwestycyjny Invest-Park Białogard Sp. z o.o. i powstający Invest Park Szczecinek (Gmina Szczecinek).

Zarządzający SSSE, będący jednocześnie agencją rozwoju regionalnego, podejmuje szereg działań w zakresie rozwoju społeczno-gospodarczego, a także wspiera powstawanie nowoczesnej gospodarki opartej o innowacyjne technologie. W tym celu na terenie strefy został wybudowany Słupski Inkubator Technologiczny (SIT). SIT, tak jak pozostałe działające w obszarze inkubatory, wspiera m.in.: powstawanie start-up'ów, rozwój innowacji, specjalistycznych usług dla przedsiębiorców, a także sprzyja nawiązywaniu wzajemnych relacji pomiędzy MMŚP, lokalnym biznesem, instytucjami naukowo-badawczymi oraz okołobiznesowymi. W ramach SIT działają specjalistyczne pracownie: Automatyki, Robotyki i Systemów Wizyjnych oraz Odnawialnych Źródeł Energii wraz z dachową elektrownią fotowoltaiczną i mikroinstalacją gruntową o łącznej mocy ponad 200 kWp. Na bazie inkubatora stworzono centrum specjalistycznych usług doradczych dla firm, z zakresu m.in. pomiarów 3D, inżynierii odwrotnej, prototypowania, pomiarów termowizyjnych, efektywności energetycznej oraz innych.

Na terenie parków i inkubatorów funkcjonują start-up'y, przedsiębiorcy i instytucje otoczenia biznesu, prowadzące działalność z uwzględnieniem nowoczesnych technologii i innowacji, w tym z obszarów: IT, badań i rozwoju, automatyki, robotyki, odnawialnych źródeł energii, elektroniki, bezałogowych statków powietrznych, konstrukcyjno-projektowych, hydrotechniki, medycyny oraz z zakresu finansów, ubezpieczeń, doradztwa, marketingu i innych.

W regionie prowadzonych jest wiele cennych inicjatyw społeczno-gospodarczych na rzecz rozwoju ekonomicznego i promocji gospodarczej, realizowanych w partnerstwach pomiędzy samorządami, instytucjami otoczenia biznesu, przedsiębiorcami, m.in.: Słupski Ośrodek Akademicki, Słupskie Spotkania z Przedsiębiorczością, Centrum Kompetencji Przemysłu Przyszłości 4.0 w Koszalinie, Szczecinecki Klaster Meblowy, Słupski Klaster Bioenergetyczny (Certyfikat Ministra Energii – Pilotażowy Klaster Energii), Klaster Metalowy Metalika, Białogardzki Klaster Energetyczny, Klaster Logistyczno-Transportowy Północ-Południe (Krajowy Klaster Kluczowy), Pomorski Klaster ICT Interizon (Krajowy Klaster Kluczowy), Invest in Pomerania 2020, Pomorski Broker Eksportowy, Punkt Informacji Europejskiej Europa Direct w Słupsku, zamiejscowy Wydział Przemysłu Drzewnego Politechniki Koszalińskiej w Szczecinku i inne.

<sup>21</sup> Porozumienie wykonawcze między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Rządem Stanów Zjednoczonych Ameryki Rządem do umowy między Rządem RP a Rządem USA dot. rozmieszczenia na terytorium RP systemu obrony przed raketami balistycznymi w sprawie użytkowania terenów oraz przestrzeni powietrznej wokół bazy systemu obrony z dn. 27.04.2015r.

## 2. Misja

*Tworzenie warunków do trwałego rozwoju gospodarczego zorientowanego na dojrzałą gospodarkę rynkową*

## 3. Cele strategiczne i cele szczegółowe

### 3.1. Cel strategiczny

*Działania na rzecz wzrostu inwestycji prywatnych o wysokiej wartości dodanej*

Zgodnie z art. 7. ust. 1 ustawy o wspieraniu nowych inwestycji Zarządzający obszarem wspiera rozwój nowych inwestycji na danym obszarze, biorąc pod uwagę potrzeby rozwojowe regionu i cele gospodarcze określone w dokumentach strategicznych, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. z 2021r. poz. 1057).

Powyższa misja i cel są spójne z dokumentami strategicznymi, jak strategię rozwoju kraju, strategię sektorowe, strategię rozwoju lokalnego, w tym ze Strategią na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju<sup>22</sup> (obszar kapitał dla rozwoju), dokumentami z zakresu planowania i zagospodarowania przestrzennego. Funkcjonowanie SSSE ma wspierać rozwój społeczno-gospodarczy, zwłaszcza MMŚP, a także nowoczesnych technologii i innowacji. Planując i podejmując działania w celu realizacji misji oraz celów, Zarządzający bierze pod uwagę:

- 1) Strategię Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030<sup>23</sup> w szczególności poprzez wysoką efektywność przedsiębiorstw w zakresie innowacji i nowych technologii, podniesienie jakości edukacji na wszystkich jego etapach, wzrost aktywności mieszkańców - ich poziomu zatrudnienia i kompetencji zawodowych, poprawę konkurencyjności regionu i rozwój przedsiębiorczości oraz poprawę poziomu cyberbezpieczeństwa poprzez podniesienie kompetencji cyfrowych oraz rozwój infrastruktury niezbędnej do świadczenia bezpiecznych e-usług w jednostkach administracji publicznej;
- 2) Strategię Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego 2030<sup>24</sup> w szczególności poprzez rozwój potencjału gospodarczego województwa w oparciu o inteligentne specjalizacje, wzmocnienie gospodarki wykorzystującej naturalne potencjały regionu oraz rozwój relacji z landami niemieckimi i aglomeracją berlińską;
- 3) Strategię Rozwoju Województwa Wielkopolskiego 2030<sup>25</sup> w szczególności poprzez zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu, wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia, poprawę dostępności i spójności komunikacyjnej województwa oraz zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej.

Ponadto istotne z punktu widzenia przyszłego rozwoju obszaru są także regionalne programy operacyjne poszczególnych województw.

<sup>22</sup> Dokument przyjęty przez Radę Ministrów dnia 14 lutego 2017r.

<sup>23</sup> Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 376/XXXI/21 z dnia 12 kwietnia 2021r.

<sup>24</sup> Uchwała Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego nr VIII/100/19 z dnia 28 czerwca 2019r.

<sup>25</sup> Uchwała Sejmiku Województwa Wielkopolskiego nr XVII/287/20 z dnia 27 stycznia 2020r.

## 3.2. Cele szczegółowe

1. Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce.
2. Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki.
3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP.
4. Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym.

## 4. Sposób realizacji celów

Dla celów opisanych w niniejszym Planie Rozwoju Inwestycji Zarządzający SSSE w ramach swojego obszaru planuje realizację zadań wskazanych w art. 7, pkt ust. 2-3 ustawy o wspieraniu nowych inwestycji, a także załącznikiem do rozporządzenia Ministra Gospodarki z dnia 31 sierpnia 2009 roku w sprawie ustalenia planu rozwoju Słupskiej SSE (Dz.U. z 2009 r. poz. 1249).

W tabeli określono cele, zadania oraz sposób ich realizacji.

Cel szczegółowy	Zadanie	Sposób realizacji
<b>1. Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce</b>	1.1. Współpraca z jst	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacja szkoleń/warsztatów dla nowych pracowników gmin z tematyki m.in. obsługi inwestorów, tworzenia ofert inwestycyjnych, aspektów formalno-prawnych prowadzenia działalności gospodarczej, wstępnej weryfikacji inwestorów pod kątem możliwości wydania decyzji o wsparciu w ramach Polskiej Strefy Inwestycji (w razie potrzeb);</li> <li>- Przekazywanie e-mailowo zapytań o tereny inwestycyjne otrzymywane m.in. z PAIH i ich obsługa;</li> <li>- Bieżąca współpraca przy: przygotowywaniu ofert inwestycyjnych, wizyt inwestorów, wizji lokalnych, konsultacji dokumentów strategicznych, organizacji wydarzeń;</li> <li>- Aktualizacja bazy danych o dostępnych nieruchomościach inwestycyjnych w obszarze oddziaływania Słupskiej SSE.</li> </ul>
	1.2. Poprawa wizerunku obszaru	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prowadzenie opieki poinwestycyjnej, tzw. after-care dla przedsiębiorców;</li> <li>- Promocja w mediach społecznościowych i na platformach internetowych;</li> <li>- Organizacja i udział w wydarzeniach promocyjno-gospodarczych;</li> <li>- Utworzenie i działalność Rady Rozwoju Obszaru Gospodarczego SSSE.</li> </ul>
	1.3. Dostosowanie kadry pracowniczej do potrzeb przedsiębiorców	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Współpraca z organami prowadzącymi szkoły oraz uczelniami wyższymi;</li> <li>- Bieżąca identyfikacja potrzeb kadrowych i oczekiwań w zakresie kierunków kształcenia wśród przedsiębiorców;</li> <li>- Wspieranie wydarzeń edukacyjnych.</li> </ul>
	1.4. Podnoszenie kompetencji pracowników zarządzających obszarami	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Udział w szkoleniach/kursach/konferencjach;</li> <li>- Wymiana doświadczeń i dobrych praktyk między zarządzającymi strefami oraz takich instytucji jak np.: PAIH, regionalne centra obsługi inwestorów, firm konsultingowych.</li> </ul>
	1.5. Przygotowanie oferty inwestycyjnej	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Przygotowywanie oferty inwestycyjnej na bezpośrednie zapytania inwestorów;</li> </ul>

	dopasowanej do potrzeb inwestorów	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nabywanie nieruchomości na własność w celu dalszego jej udostępniania przedsiębiorcom na podstawie umowy (sprzedaży, najmu, dzierżawy);</li> <li>– Nabywanie nieruchomości w celu budowy, rozbudowy obiektów kubaturowych, infrastruktury technicznej, tworzenia zaplecza badawczo-rozwojowego, biurowego, magazynowego, specjalistycznych usług doradczych, inkubatorów, akceleratorów i parków z przeznaczeniem na wynajem, dzierżawę oraz sprzedaż;</li> <li>– Udostępnianie przedsiębiorcom na podstawie umowy (sprzedaży, najmu, dzierżawy) pozostałych składników mienia, których zarządzający obszarem jest właścicielem;</li> <li>– Gospodarowanie składnikami mienia należącymi do Zarządzającego, Samorządu oraz Skarbu Państwa w sposób ułatwiający przedsiębiorcom prowadzenie działalności gospodarczej;</li> <li>– Współpraca z JST/IOB i sektorem prywatnym;</li> <li>– Podejmowanie działań w celu stworzenia kompleksowej oferty dla inwestorów z branży: BSS (business services sector), R&amp;D (research and development), IT (Information Technology), SSC (Shared Services Centers), zgodnych ze Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju i inteligentnymi specjalizacjami na poziomie regionalnym i krajowym,</li> <li>– Realizacja projektów obejmujących transformację energetyczną oraz inwestycje w odnawialne źródła energii.</li> </ul>
	1.6. Opracowanie zasad współpracy z PAIH, COI, IOB	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Udział w sieci współpracy PAIH-COI-IOB;</li> <li>– Współpraca przy przygotowywaniu ofert inwestycyjnych, warsztatów, procedur związanych z obsługą inwestycyjną.</li> </ul>
	1.7. Udział w tworzeniu i rozwoju inkubatorów oraz parków technologicznych	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rozwijanie działalności Słupskiego Inkubatora Technologicznego, jako centrum wspierającego przedsiębiorczość;</li> <li>– Realizacja szkoleń, warsztatów, konferencji i spotkań dla szerokiej grupy odbiorców PARR S.A.</li> </ul>
<b>2. Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki</b>	2.1. Identyfikacja przedsiębiorców spełniających kryteria z ustawy	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Analiza bazy danych zawierających firmy funkcjonujące na obszarze zarządzającego i określenie ich potencjału inwestycyjnego;</li> <li>– Organizacja wydarzeń gospodarczych dla firm z regionu, w celu wskazania na możliwość skorzystania z programu PSI;</li> <li>– Spotkania bezpośrednie z przedsiębiorcami</li> </ul>
	2.2. Realizacja kampanii promocyjnej	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Promocja w mediach społecznościowych i na stronach internetowych Zarządzającego + newsletter;</li> <li>– Współpraca z mediami i partnerami przy realizacji kampanii;</li> <li>– Współuczestniczenie w kampaniach promocyjnych PSI</li> </ul>
	2.3. Promocja branż perspektywicznych w danym regionie	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Udział w wydarzeniach branżowych;</li> </ul>
	2.4. Współpraca między strefami działającymi w regionie	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Współpraca przy wymianie informacji, przekazywaniu dobrych praktyk lub promocji programu PSI.</li> </ul>
	2.5. Współpraca z administracją publiczną w zakresie wsparcia branż (udział czy pośrednictwo w projektach finansujących rozwój lub promocję danych branż)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Działania w ramach współpracy z ministerstwem właściwym ds. gospodarki w zakresie promocji PSI;</li> <li>– Rozpowszechnianie informacji poprzez media społecznościowe i strony internetowe o narzędziach wsparcia innowacyjnych branż i dostępnych programach w ramach RPO województw z obszaru.</li> </ul>

<b>3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP</b>	3.1. Dotarcie do przedsiębiorców MŚP	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kampania promocyjna w mediach społecznościowych;</li> <li>– Indywidualne konsultacje z przedsiębiorcami;</li> <li>– Organizacja wydarzeń gospodarczych i udział w wydarzeniach organizowanych przez partnerów/ jst.</li> </ul>
	3.2. Organizacja spotkań informacyjnych oraz konferencji dla firm	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Organizacja spotkań/konferencji dla firm, także we współpracy z jst, instytucjami otoczenia biznesu, firmami konsultingowymi itp.</li> </ul>
	3.3. Identyfikacja terenów potencjalnie atrakcyjnych dla inwestorów i ich przygotowanie	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Aktualizacja wewnętrznej bazy danych terenów inwestycyjnych;</li> <li>– Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami.</li> </ul>
	3.4. Tworzenie warunków do rozwoju MŚP, np. centra badawczo-rozwojowe, klastry innowacyjne.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Działalność Słupskiego Inkubatora Technologicznego w zakresie wsparcia powstawania start-up'ów i tworzenia sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości;</li> <li>– Działalność centrum specjalistycznych usług na bazie SIT (usługi: pomiarów 3D, inżynierii odwrotnej, prototypowania, pomiarów termowizyjnych, efektywności energetycznej oraz innych);</li> <li>– Popularyzacja klastrów działających w obszarze.</li> </ul>
	3.5. Promocja lub organizacja misji zagranicznych dla MŚP	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rozpowszechnianie informacji o planowanych; wydarzeniach zagranicznych dedykowanych dla firm;</li> <li>– Promocja firm na misjach zagranicznych, w których uczestniczy Zarządzący;</li> </ul>
<b>4. Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym</b>	4.1. Promocja oferty gmin z wysoką stopą bezrobocia	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wsparcie merytoryczne gmin przy pozyskiwaniu, promocji i obsłudze inwestora.</li> </ul>

## 5. Oferta skierowana do przedsiębiorców

Usługi świadczone przez Zarządzającego obszarem obejmują dwie kategorie usług, tj. informacyjnych nieodpłatnych i standardowych płatnych.

### **Usługi informacyjne nieodpłatne:**

1. Prezentacja kompleksowej oferty nieruchomości inwestycyjnych w ramach obszaru oraz planów ich uzbrajania.
2. Wskazanie dostępnych instrumentów wsparcia dla inwestorów.
3. Udzielenie informacji niezbędnych do podjęcia decyzji inwestycyjnej na temat potencjału społeczno-gospodarczego obszaru.
4. Kompleksowe wsparcie informacyjne przedsiębiorców podczas procesu aplikacyjnego o decyzję o wsparciu.
5. Wsparcie informacyjne w zakresie należytej realizacji warunków decyzji o wsparciu.
6. Wsparcie przedsiębiorców w kontaktach z organami administracji samorządowej i rządowej.

### **Usługi standardowe odpłatne:**

1. Oferta infrastrukturalna
  - Możliwość korzystania z infrastruktury technicznej i drogowej w obszarze, której dysponentem/właścicielem jest zarządzający obszarem;
2. Oferta doradczo-szkoleniowa

- Doradztwo i pomoc w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej na podstawie decyzji o wsparciu w zakresie posiadanych kompetencji;
  - Możliwość uczestnictwa w szkoleniach organizowanych przez zarządzającego obszarem, w tym z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej na podstawie decyzji o wsparciu;
  - Wsparcie i pośrednictwo w kontaktach z instytucjami otoczenia biznesu, szkołami branżowymi, uczelniami wyższymi, ośrodkami B+R, inkubatorami, przedsiębiorcami, klastrami, itp.;
3. Oferta badawczo-rozwojowa
- Wsparcie w kontaktach z ośrodkami akademickimi w obszarze rozpoznania dostępności wykwalifikowanej kadry pracowniczej (absolwenci uczelni wyższych);
  - Pomoc w kontaktach z naukowymi ośrodkami badawczymi działającymi na terenie obszaru w celu rozpoznania możliwości przeprowadzania badań i analiz.
4. Oferta w zakresie rynku pracy i edukacji
- Spotkania z przedstawicielami szkół/uczelni w zakresie dopasowywania oferty kształcenia do potrzeb lokalnych przedsiębiorców;
  - Promocja szkolnictwa branżowego poprzez m.in. organizowanie wizyt studyjnych uczniów/studentów u przedsiębiorców działających na terenie obszaru;
  - Promocja praktyk i staży zawodowych dla uczniów/studentów w przedsiębiorstwach z obszaru.
5. Oferta promocyjna
- Możliwość zamieszczenia informacji promocyjnych przedsiębiorcy na portalu internetowym Zarządzającego i za pomocą dostępnych kanałów komunikacji obsługiwanych przez Zarządzającego;
  - Promocja przedsiębiorców w tematycznych publikacjach i materiałach reklamowych wydawanych przez Zarządzającego oraz podczas organizowanych przez Zarządzającego wydarzeniach gospodarczych;
6. Oferta biznesowa
- Współpraca przy organizacji wydarzeń gospodarczych i spotkań B2B dla przedsiębiorców działających na terenie obszaru;
  - Informowanie o dostępnych wydarzeniach gospodarczych.
7. Oferta pro-eksportowa
- Doradztwo w zakresie dostępnych instrumentów wsparcia ekspansji zagranicznej przedsiębiorców.
  - Informowanie o dostępnych wydarzeniach pro-eksportowych.
8. Inne usługi wspomagające prowadzenie działalności przez przedsiębiorców nie wymienione w punktach 1-7, które może w ramach kompetencji i w miarę posiadanych środków świadczyć Zarządzający obszarem.

Usługi realizowane będą przez Zarządzającego po podpisaniu umowy każdorazowo na wniosek przedsiębiorcy.

#### **Zasady odpłatności za usługi standardowe**

Wynagrodzenie za usługi zarządzania i administrowania obszarem określone będzie w umowie zawieranej pomiędzy przedsiębiorcą a Zarządzającym obszarem.

Wysokość wynagrodzenia będzie zależna m.in. od:

- lokalizacji inwestycji (w strefie, poza strefą)
- wielkości przedsiębiorcy,
- poziomu deklarowanych nakładów inwestycyjnych,
- poziomu deklarowanego zatrudnienia,
- innowacyjnego charakteru inwestycji, produkcji lub świadczenia usług w obszarze OZE, świadczenia usług B+R lub realizacji działalności B+R na potrzeby własne przedsiębiorcy.

Zarządzający może wprowadzić dodatkowe czynniki korygujące. Szczegółowe zasady wynagrodzenia za płatne usługi standardowe na rzecz przedsiębiorców, zdefiniowane w powyższym katalogu, określa zarządzający obszarem w swoich wewnętrznych regulacjach.

## 6. Bariery oraz plan ich eliminacji

Najważniejsze bariery obszaru	Plan eliminacji
<b>BARIERY INFRASTRUKTURALNE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczające uzbrojenie techniczne terenów inwestycyjnych;</li> <li>- czasochłonne procedury projektowe/budowlane, prowadzone przez gestorów mediów technicznych</li> <li>- ograniczona oferta nieruchomości typu brownfield;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- współpraca z samorządami/gestorami mediów technicznych i lobbowanie o realizację zadań infrastrukturalnych dla terenów inwestycyjnych;</li> <li>- współpraca z samorządami/gestorami mediów technicznych i pomoc w identyfikacji potrzeb w zakresie budowy/rozbudowy infrastruktury technicznej/komunikacyjnej dla terenów inwestycyjnych;</li> <li>- współpraca z przedstawicielami sektora prywatnego w tym deweloperami;</li> <li>- bieżąca inwentaryzacja.</li> </ul>
<b>BARIERY EDUKACYJNE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczająca oferta kierunków kształcenia odpowiadających potrzebom przedsiębiorców;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- współpraca z uczelniami wyższymi;</li> <li>- współorganizacja/udział w targach pracy/edukacji;</li> <li>- realizacja specjalistycznych szkoleń/kursów/warsztatów/projektów w zależności od możliwości finansowych PARR S.A czy też możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego na ten cel;</li> <li>- współpraca z organami prowadzącymi szkoły;</li> <li>- monitoring potrzeb szkoleniowych i zapotrzebowania kadrowego przedsiębiorców;</li> <li>- promocja szkolnictwa zawodowego i wyższego;</li> <li>- pomoc w organizacji wizyt studyjnych dla uczniów, studentów do SIT;</li> </ul>
<b>BARIERY INWESTYCYJNE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- niewystarczające przygotowanie pracowników JST w opracowywanie ofert inwestycyjnych i obsługę inwestorów, zwłaszcza zagranicznych;</li> <li>- niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych i informowanie przedsiębiorców o możliwościach uzyskania wsparcia „strefowego”;</li> <li>- niedostateczne prowadzenia aktualnych baz danych o funkcjonujących przedsiębiorcach w danej gminie/regionie;</li> <li>- brak ofert gotowych hal na wynajem oraz obiektów dla nowoczesnych usług biznesowych (BSS);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- współpraca z samorządami/COI/PAIH i współorganizacja spotkań /szkoleń w zakresie np. obsługi inwestora/ przygotowywania ofert inwestycyjnych i innych wydarzeń promocyjnych;</li> <li>- wsparcie JST w promocji terenów inwestycyjnych na portalach internetowych Zarządzającego;</li> <li>- współpraca z samorządami przy przygotowywaniu materiałów promujących tereny inwestycyjne;</li> <li>- identyfikacja i monitoring dostępności terenów inwestycyjnych i innych nieruchomości;</li> <li>- prowadzenie wewnętrznej bazy danych nieruchomości inwestycyjnych (aktualizacja ofert na portalu PAIH);</li> <li>- usługi pośrednictwa w obrocie nieruchomościami;</li> <li>- organizacja wydarzeń gospodarczych dla samorządów, przedsiębiorców i instytucji otoczenia biznesu;</li> </ul>
<b>BARIERY LOKALIZACYJNE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- słaby dostęp komunikacyjny Regionu Pomorza Środkowego – oddalenie od głównych szlaków komunikacyjnych, autostrad;</li> <li>- lokalizacja tarczy antyrakietowej;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- wsparcie samorządów w promocji potencjału inwestycyjnego danego obszaru;</li> <li>- kontynuacja współpracy z samorządami w zakresie sprawnego przeprowadzenia procedury (zgoda na lokalizację inwestycji) w</li> </ul>



– brak MPZP lub niekorzystne zapisy w MPZP dla terenów inwestycyjnych – długa procedura zmiany MPZP;	związku z sąsiedztwem tarczy antyrakietowej;
	– współpraca z samorządami w zakresie zmiany zapisów MPZP;
<b>BARIERY FINANSOWE</b>	
– niewystarczające środki finansowe na uzbrajanie terenów, budowanie dróg lokalnych/dojazdowych do terenów i tworzenie MPZP;	– współpraca z JST/COI/PAIH przy promocji terenów inwestycyjnych – wykorzystanie social media;
– niewystarczające środki finansowe na promocję terenów inwestycyjnych;	– informowanie JST na temat możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego (w ramach projektów) na uzbrojenie terenów inwestycyjnych, doradztwo w przygotowaniu się do procesu inwestycyjnego;
<b>BARIERY PRAWNE/ ADMINISTRACYJNE</b>	
– konieczność ponoszenia opłat z tytułu odrolnienia i odlesienia gruntów przeznaczonych pod przemysł i usługi;	– współpraca z samorządami i lobbowanie o zmianę przepisów niekorzystnych dla zainteresowanych;
– trudności w przejmowaniu gruntów we władaniu Skarbu Państwa przeznaczonych pod przemysł i usługi (w szczególności tereny z zasobów KOWR)	– analiza dostępności terenów inwestycyjnych Skarbu Państwa w zasobie KOWR/AMW;
– zróżnicowane uregulowania prawne w zakresie polityki fiskalnej (brak jednolitych interpretacji KIS w podobnych sprawach, niejednoznaczne objaśnienia podatkowe w zakresie rozliczania pomocy publicznej oraz innych kwestii związanych z PSI).	– wystąpienia o nieodpłatne przejęcie gruntów przeznaczonych pod przemysł i usługi będących w zasobie KOWR na rzecz Zarządzającego Strefą;
	– współpraca z ministerstwem właściwym do spraw gospodarki;
	– organizacja szkoleń dla przedsiębiorców działających w ramach Słupskiej SSE.

## 7. Monitoring realizacji celów

Cel szczegółowy	Wskaźnik	Wartość bazowa (średnia w latach 2021-2022 r.)	Wartość docelowa w 2024 r. <sup>26</sup>	Wartość docelowa w 2030 r. <sup>27</sup>
<b>1. Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce</b>	<b>Liczba inwestycji skutecznie obsłużonych</b> (średnia liczba wydawanych decyzji o wsparciu inwestycji w ostatnich 2 latach)	<b>23</b>	<b>27</b> (+20%)	<b>41</b> (+80%)
	<b>Wartość nakładów inwestycyjnych</b> (wartość całkowitych nakł. inwest. w obszarze z ostatnich 2 lat w mln zł)	<b>1.442,60</b>	<b>1.875,38</b> (+30%)	<b>2.452,42</b> (+70%)
<b>2. Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki</b>	<b>Inwestycje z priorytetowych branż<sup>28</sup></b> (wartość nakł. inwest. w branżach SOR x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	<b>58,67%</b>	<b>30%</b>	<b>35%</b>
	<b>Inwestycje z udziałem B+R</b> (wartość nakł. inwest. inwestycji z udziałem B+R x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	<b>15,74%</b>	<b>10%</b>	<b>15%</b>
	<b>Wysoko wykwalifikowane miejsca pracy</b> (liczba nowych wysoko wykwalifikowanych miejsc pracy x 100 / całkowita liczba nowych miejsc pracy w obszarze)	<b>57,71%</b>	<b>10%</b>	<b>15%</b>

<sup>26</sup> Liczona jako średnia za 2023 i 2024r.

<sup>27</sup> Liczona jako średnia za 2029 i 2030r.

<sup>28</sup> Branże priorytetowe wymienione zostały w załączniku nr 1 do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 27 grudnia 2022r. w sprawie pomocy publicznej udzielanej niektórym przedsiębiorcom na realizację nowych inwestycji (Dz. U. z 2022r. poz. 2681.)

<b>3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP</b>	<b>Polskie inwestycje</b> (wartość nakł. inwest. z większościowym udziałem kapitału polskiego x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	<b>33,75%</b>	<b>70%</b>	<b>75%</b>
	<b>Inwestycje MŚP</b> (liczba wydanych decyzji o wsparciu dla firm MŚP x 100/ całkowita liczba wydanych decyzji o wsparciu)	<b>68,09%</b>	<b>65%</b>	<b>70%</b>
<b>4. Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym</b>	<b>Inwestycje w powiatach o wysokim bezrobociu</b> (wartość nakł. inwest w powiatach o bezrobociu wyższym niż 160% przeciętnej stopy bezrobocia w kraju oraz w miastach średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	<b>58,68%</b>	<b>10%</b>	<b>15%</b>