



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii



Polska
Strefa Inwestycji



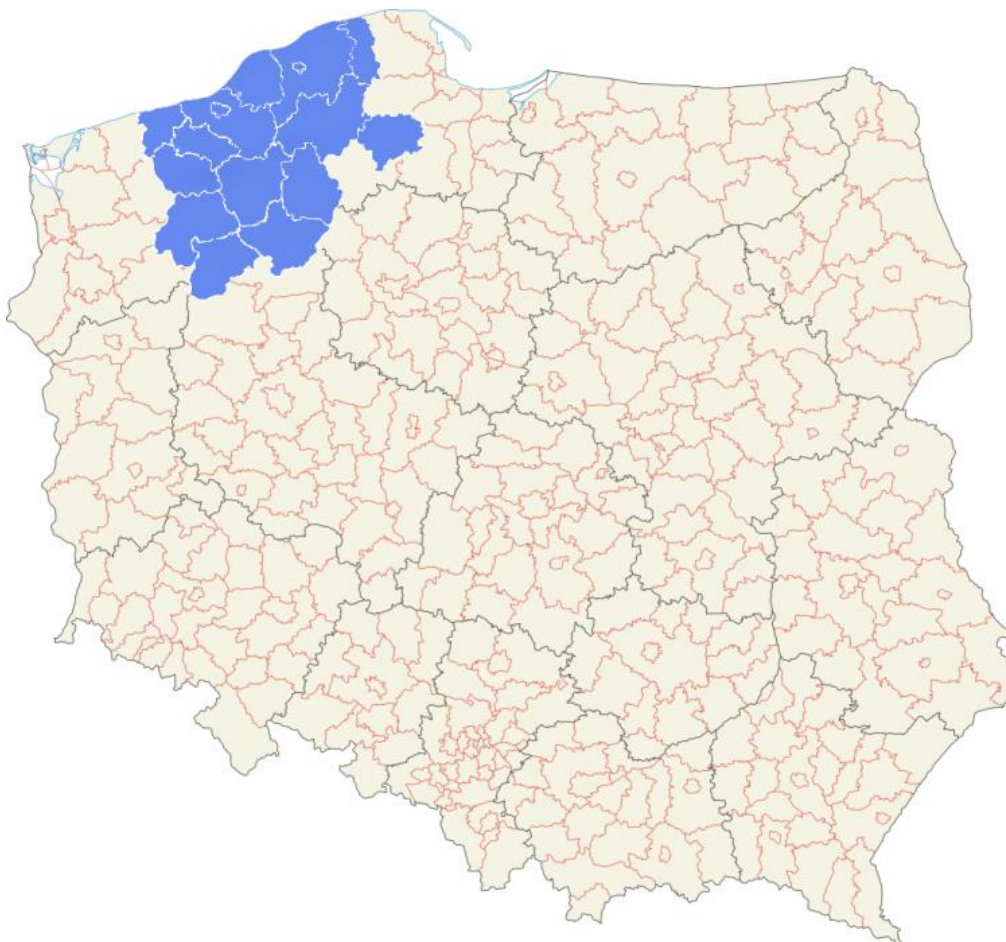
Słupska Specjalna Strefa Ekonomiczna
zarządzana przez Pomorską Agencję
Rozwoju Regionalnego

Plan Rozwoju Inwestycji

do roku 2026 (z perspektywą do 2030)

dla obszaru Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej
zarządzanego przez

Pomorską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A.



20 MAJA 2025

Spis treści

1. Wprowadzenie	2
1.1. Diagnoza.....	3
2. Misja	10
3. Cele strategiczne i cele szczegółowe.....	10
3.1. Cel strategiczny	10
3.2. Cele szczegółowe	11
4. Sposób realizacji celów	11
5. Oferta skierowana do przedsiębiorców	13
6. Bariery oraz plan ich eliminacji	16
7. Monitoring realizacji celów	16

1. Wprowadzenie

Od 1997 roku Zarządzającym **Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną (SSSE)** jest **Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. (PARR)** z siedzibą w Słupsku¹. Na podstawie art. 9 ust. 1 ustawy z dnia 10 maja 2018 roku o wspieraniu nowych inwestycji (tekst jednolity: Dz.U. 2023, poz. 74 z późn. zm.) Zarządzający obszarem wykonuje swoje zadania zgodnie z planem rozwoju inwestycji. Plan rozwoju inwestycji określa w szczególności cele, do których osiągnięcia dąży Zarządzający obszarem.

Obszar pozostający we właściwości Zarządzającego Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Przedsiębiorczości i Technologii z dnia 29 sierpnia 2018 roku w sprawie ustalenia obszarów i przypisania ich zarządzającym (Dz. 2018, poz. 1698) obejmuje **16 powiatów**, zlokalizowanych na terenie trzech województw: **pomorskiego** (5 powiatów i 1 miasto na prawach powiatu), **zachodniopomorskiego** (8 powiatów i 1 miasto na prawach powiatu) oraz **wielkopolskiego** (1 powiat). Obszar działania Zarządzającego SSSE to zachodnia część województwa pomorskiego (NUTS 3: podregiony słupski i chojnicki), wschodnia część województwa zachodniopomorskiego (NUTS 3: podregiony koszaliński i szczecinecko-pyrzycki) oraz jeden powiat zlokalizowany na północy województwa wielkopolskiego (NUTS 3: podregion pilski)².

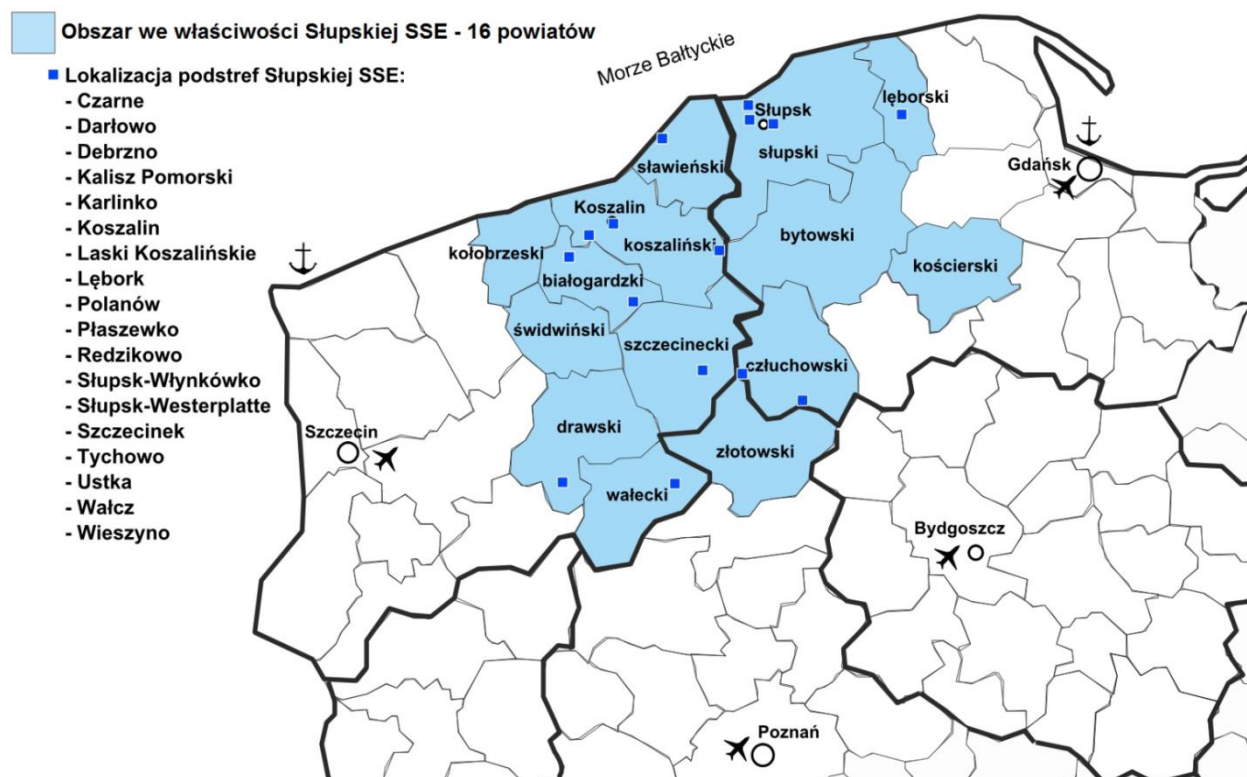
Tabela z wykazem powiatów i gmin obszaru we właściwości Zarządzającego SSSE

Województwo	Powiaty (ziemskie) i miasta na prawach powiatów (grodzkie)	Gminy w poszczególnych powiatach
pomorskie	ziemskie: • bytowski • człuchowski • kościerski • lęborski • słupski grodzkie: • m. Słupsk	bytowski: Borzytuchom, Bytów, Czarna Dąbrówka, Kołczygłowy, Lipnica, Miastko, Parchowo, Studzienice, Trzebielino, Tuchomie czyłuchowski: Czarne, Czyłuchów, m. Czyłuchów, Debrzno, Koczała, Przechlewo, Rzecenica kościerski: Dziemiany, Karsin, Kościerzyna, m. Kościerzyna, Liniewo, Lipusz, Nowa Karczma, Stara Kiszewa lęborski: Cewice, m. Lębork, m. Łeba, Nowa Wieś Lęborska, Wicko słupski: Damnica, Dębica Kaszubska, Główny, Kępice, Kobylnica, Potęgowo, Redzikowo, Smołdzino, Ustka, m. Ustka Miasto Słupsk
zachodnio-pomorskie	ziemskie: • białogardzki • drawski • kołobrzeski • koszaliński • sławieński • szczecinecki • świdwiński • wałecki grodzkie: • m. Koszalin	białogardzki: Białogard, m. Białogard, Karlino, Tychowo drawski: Czaplinek, Drawsko Pomorskie, Kalisz Pomorski, Wierzchowo, Złocieniec kołobrzeski: Dygowo, Gościno, Kołobrzeg, m. Kołobrzeg, Rymań, Siemysł, Ustronie Morskie koszaliński: Będzino, Biesiekierz, Bobolice, Manowo, Mielno, Polanów, Sianów, Świeszyno slawieński: Darłowo, m. Darłowo, Malechowo, Postomino, Sławno, m. Sławno szczecinecki: Barwice, Biały Bór, Borne Sulinowo, Grzmiąca, Szczecinek, m. Szczecinek świdwiński: Brzeźno, Połczyn Zdrój, Rąbino, Sławoborze, Świdwin, m. Świdwin wałecki: Człopa, Mirosławiec, Tuczno, Wałcz, m. Wałcz Miasto Koszalin
wielkopolskie	ziemskie: • złotowski	złotowski: Jastrowie, Krajanka, Lipka, Okonek, Tarnówka, Zakrzewo, Złotów, m. Złotów

¹ Rozporządzenie Rady Ministrów w sprawie ustanowienia słupskiej specjalnej strefy ekonomicznej z dnia 15.12.2008r. (t.j. Dz.U. 2016, poz. 712).

² Podział Polski na jednostki NUTS 3 obowiązujący od dnia 01.01.2018r. - Główny Urząd Statystyczny (<http://stat.gov.pl/statystyka-regionalna/jednostki-terytorialne/klasyfikacja-nuts/klasyfikacja-nuts-w-polsce/>)

Mapa obszaru we właściwości Zarządzającego Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną z podziałem na powiaty i funkcjonujące podstrefy SSSE



Źródło: PARR S.A.

Zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 15 grudnia 2008 roku w sprawie słupskiej specjalnej strefy ekonomicznej (t.j. Dz.U. 2016, poz. 712) część obszaru do dnia 31 grudnia 2026 roku objęta jest granicami Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Są to grunty o łącznej powierzchni 910,1585 ha, położone na terenach miast: Darłowo, Koszalin, Lębork, Słupsk, Szczecinek, Ustka i Wałcz oraz gmin: Biesiekierz, Czarne, Debrzno, Kalisz Pomorski, Karlino, Polanów, Słupsk i Tychowo. W w/w miastach i gminach funkcjonuje łącznie 18 podstref Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, które zlokalizowane są na obszarze we właściwości Zarządzającego SSSE (wg mapy powyżej)

1.1. Diagnoza

1. LOKALIZACJA

Obszar pozostający we właściwości Zarządzającego SSSE obejmuje Pomorze Środkowe oraz jeden powiat w Wielkopolsce. Jest to teren, na którym działa 97 gmin (w województwach: pomorskim 41 gmin, zachodniopomorskim 48 gmin oraz wielkopolskim 8 gmin). Całkowita powierzchnia obszaru wynosi 20.049 km². Pod względem społeczno-gospodarczym i komunikacyjnym, w porównaniu z pozostałą częścią kraju, obszar ten charakteryzuje się mniejszym potencjałem rozwojowym³. Na wskazanym obszarze

³W Strategii na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju z dnia 14.02.2017r., wskazuje się, że wykluczenie transportowe powodujące różne dysproporcje w rozwoju, najbardziej dotyka obszar środkowopomorskim, który nazwany został peryferyjnym.

funkcjonuje 8 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze⁴. Są to: Bytów, Lębork, Słupsk, Białogard, Szczecinek, Świdwin, Wałcz oraz Złotów.

Lista powiatów powyżej 160% średniej krajowej stopy bezrobocia:

- powiat bytowski: 180%
- powiat człuchowski: 194%
- powiat lęborski: 208%
- powiat białogardzki: 333%
- powiat drawski: 224%
- powiat koszaliński: 216%
- powiat sławieński: 251%
- powiat szczeciński: 271%
- powiat świdwiński: 267%
- powiat wałecki: 163%

Istniejące szlaki transportowe na wskazanym obszarze to drogi krajowe nr: 6, 10, 11, 20, 21, 22 i 25 oraz liczna sieć dróg wojewódzkich. Droga krajowa nr 6 (Kołbaskowo-Trójmiasto), w części modernizowana i dostosowywana do standardu drogi ekspresowej S6⁵, jest elementem międzynarodowej trasy europejskiej wschód-zachód E28 (Niemcy-Polska-Rosja-Litwa-Białoruś).

Najbliższe lotniska pasażerskie zlokalizowane są w Gdańsku (Rębiechowo), Szczecinie (Goleniów), Bydgoszczy (Szwederowo), Poznaniu (Ławica). W obszarze funkcjonują lokalne lotniska, m.in.: Kołobrzeg (Bagicz), Słupsk (Krępa Słupska), Koszalin (Zegrze Pomorskie).

Na Pomorzu funkcjonują porty morskie o znaczeniu strategicznym dla gospodarki narodowej, są to porty w: Gdańsku, Gdyni, Świnoujściu, Szczecinie oraz mniejszy port w Policach. Obroty ładunkowe w 2023 roku wyniosły 135,9 mln ton. W strukturze obrotów ładunkowych największy udział miały ładunki masowe suche 30,8%, ładunki masowe ciekłe 39,1% oraz ładunki w kontenerach dużych 19,8%. Pod względem pasażerskim porty morskie obsłużyły 2,3 mln pasażerów.⁶ Wiodącym portem kontenerowym jest port Gdańsk, który jest drugim portem na Bałtyku pod względem wielkości przeładunków. Ponadto porty w Gdańsku i Gdyni znajdują się na liście portów morskich sieci bazowej TEN-T, jako obiekty kategorii A. Pozostałe, mniejsze porty morskie, zlokalizowane w obszarze wpływów SSSE to: Kołobrzeg – największy port rybacki i szósty co do wielkości obsłużonej masy ładunkowej port w kraju. W porcie działają nabrzeża przeładunkowe, dwie stocznie, brzegowa stacja ratownicza SAR oraz morskie przejście graniczne; Ustka – port morski z możliwością przeładunku; Łeba – port rybacki i turystyczny z przystanią jachtową i nabrzeżami rybackimi; Darłowo – port handlowo-rybacki z możliwością przeładunku głównie ładunków masowych.

Przez obszar przebiegają m.in. następujące linie kolejowe nr: 202 (Gdańsk Główny – Stargard), 210 (Chojnice-Runowo Pomorskie), 402 (Koszalin-Goleniów), 404 (Szczecinek-Kołobrzeg) oraz 405 (Piła Główna - Ustka).

⁴ Wg tabeli nr 3 Rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie pomocy publicznej udzielanej niektórym przedsiębiorcom na realizację nowych inwestycji z dnia 27.12.2022 r. (tj. Dz. U. z 2025 r. poz. 108).

⁵ Informacja ze stron internetowych Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad.

⁶ Wg informacji GUS pn. Gospodarka morska w Polsce w 2023 roku

Obszar pod względem lokalizacji geograficznej, tj. na północy kraju, jest bardzo dobrym miejscem do nawiązywania i rozwoju współpracy gospodarczej, m.in. z krajami skandynawskimi i nadbałtyckimi.

2. LUDNOŚĆ

Obszar pozostający we właściwości Zarządzającego SSSE jest zamieszkały przez populację ponad 1,08 mln ludzi⁷.

Gęstość zaludnienia⁸ w poszczególnych województwach wynosi odpowiednio: pomorskie 121 osób/1 km², zachodniopomorskie 71 osób/1 km², wielkopolskie 117 osób/1 km², przy średniej krajowej 120 osoby/1 km². Natomiast gęstość zaludnienia dla obszaru wynosi 54 osób/1km².

Biorąc pod uwagę obszar przypisany do Zarządzającego SSSE stopa bezrobocia waha się w zależności od lokalizacji powiatu, tj. od 2,3% (pow. kołobrzeski) do 16,6% (pow. białogardzki). Stopa bezrobocia w poszczególnych województwach wynosi odpowiednio w: pomorskim 4,6%, zachodniopomorskim 6,8% i wielkopolskim 3,0%. W Polsce przeciętna stopa bezrobocia wynosi 5,1%⁹, a w obszarze SSSE 9,28%.

Liczba bezrobotnych zarejestrowanych w obszarze SSSE na koniec grudnia 2024 r. wynosiła 31,2 tys., z czego: 52,7% to kobiety, 50,7% osoby mieszkające na wsiach, 23,9% osoby do 30 roku życia, 48,9% osoby długotrwale bezrobotne, a 27,6% to osoby powyżej 50 roku życia¹⁰.

Stopień urbanizacji w obszarze wynosi 55,6%, a w Polsce 59,45% (wg danych GUS 2023 r.). Największe miasta obszaru to Koszalin (ludność ok. 106 tys.) i Słupsk (ludność ok. 86 tys.). Miasta zamieszkuje 55,6% ludności obszaru. Najbliższe aglomeracje miejskie zlokalizowane są w: Trójmieście, Szczecinie, Bydgoszczy i Poznaniu, gdzie liczba ludności wynosi powyżej 2 mln mieszkańców¹¹.

Woj. pomorskie (-1,6 na 1000 mieszkańców woj.), wielkopolskie (-2,2 na 1000 mieszkańców woj.) oraz zachodniopomorskie (-5,0 na 1000 mieszkańców woj.) mają ujemny przyrost naturalny (dla Polski: -3,6). Współczynnik dynamiki demograficznej wynosi 0,83 dla woj. pomorskiego oraz 0,78 dla Wielkopolski i jest większy od średniej dla całego kraju, która wynosi 0,67. Współczynnik dynamiki demograficznej dla woj. zachodniopomorskiego wynosi 0,56 i jest mniejszy od średniej kraju. W 2023 roku saldo migracji wewnętrznych oraz zagranicznych dla Polski wynosiło odpowiednio 0 i 6766, a dla województw: pomorskiego 4382 i 427, zachodniopomorskiego: -799 i 215 oraz wielkopolskiego: 1500 i 529.¹² Obszar wpływów Zarządzającego SSSE, w porównaniu do pozostałej części w/w województw, charakteryzuje się słabszym stopniem urbanizacji i uprzemysłowienia oraz wyższą stopą bezrobocia.

Potencjał kapitału ludzkiego

W obszarze wpływów Zarządzającego SSSE funkcjonują:

⁷ Dane dot. powierzchni i liczby ludności wg GUS pn. Powierzchnia i ludność w przekroju terytorialnym w 2024 r.

⁸ Tamże

⁹ Na podstawie danych z stron internetowych Wojewódzkich Urzędów Pracy w Gdańsku, Poznaniu, Szczecinie - stan na koniec grudnia 2024 r.

¹⁰ Tamże

¹¹ Dane dot. powierzchni i liczby ludności wg GUS pn. Powierzchnia i ludność w przekroju terytorialnym w 2024 r.

¹² Wg informacji GUS pn. Rocznik statystyczny województw 2024 r.

- 73 szkoły branżowe I stopnia¹³,
- 15 szkół branżowych II stopnia,
- 18 Centrów Kształcenia Zawodowego,
- 4 uczelnie wyższe publiczne: Uniwersytet Pomorski w Słupsku, Politechnika Koszalińska w Koszalinie, posiadająca także zamiejscowy wydział w Szczecinku, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Koszalinie i Akademia Nauk Stosowanych w Wałczu¹⁴.

W regionie działają ponadto: 2 niepaństwowe uczelnie wyższe w Koszalinie i Słupsku¹⁵. Przy Politechnice Koszalińskiej oraz Akademii Nauk Stosowanych w Wałczu funkcjonują ośrodki badawcze. Łączna liczba absolwentów w/w uczelni wyższych wynosi około 1,9 tysięcy¹⁶.

Rozwinięta sieć szkół branżowych i średnich w regionie zapewnia ofertę edukacyjną dla kadry o profilu technicznym.

Poniższa tabela wskazuje na strukturę ludności wg wykształcenia w poszczególnych województwach, charakteryzującą się wysokim odsetkiem osób z wyższym i średnim wykształceniem.

Struktura wykształcenia ludności (w %)¹⁷

Województwo	Wyższe	Policealne oraz średnie zawodowe/ branżowe	Średnie ogólnokształcące	Zasadnicze zawodowe/ branżowe	Gimnazjalne podstawowe i niższe
Polska	29,62	23,54	11,75	21,49	13,60
Pomorskie	32,15	20,79	13,49	20,62	12,95
Wielkopolskie	27,22	23,60	9,76	25,94	13,48
Zachodniopomorskie	29,17	21,62	12,34	21,87	15,00

3. BRANŻE WIODĄCE

Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w obszarze (tj. przedsiębiorstwa państwowe, spółki handlowe, spółdzielnie i osoby fizyczne) wynosi łącznie 146,4 tys.¹⁸, z czego 108,7 tys. to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Pomorze Środkowe jest obszarem charakteryzującym się znacznym rozproszeniem branżowym. W jego zasięgu można wyróżnić funkcjonujące parki przemysłowe i strefy aktywności gospodarczej, powstające i rozwijające się wzdłuż głównych szlaków komunikacyjnych, a także inkubatory technologiczne i przedsiębiorczości. Sektor przemysłowy jest reprezentowany przez następujące branże: budowlaną, drzewno-meblową, rolno-spożywczą, w tym przetwórstwa rybnego, metalową, elektromaszynową, motoryzacyjną, przetwórstwa tworzyw sztucznych, offshore, transportowo-logistyczną i magazynową, w tym chłodnie składowe oraz inne. Z uwagi na geograficzne położenie regionu w ostatnich latach nastąpił dynamiczny rozwój inwestycji z sektora energii odnawialnych tj. farm wiatrowych (onshore i wkrótce również offshore na Morzu Bałtyckim) i fotowoltaicznych. Sektor nowoczesnych usług dla biznesu, z uwagi na dostęp do zaplecza naukowo-badawczego, koncentruje się głównie w

¹³ Informacje ze strony internetowej Ministerstwa Edukacji i Nauki – System Informacji Oświatowej (<https://rspo.men.gov.pl/>) z dnia 19.02.2025 r.

¹⁴ Dane wg Zintegrowana Sieć Informacji o Nauce i Szkolnictwie Wyższym - POLON/RADON.

¹⁵ Tamże

¹⁶ Wg informacji GUS pn. Szkolnictwo wyższe w roku akademickim 2023/2024

¹⁷ Aktywność ekonomiczna ludności w II kw. 2024 r. wg informacji GUS.

¹⁸ Podmioty gospodarki narodowej (bez osób fizycznych prowadzących wyłącznie indywidualne gospodarstwa rolne) według województw, podregionów, powiatów i gmin (tablica 10) – wg informacji GUS, stan na 31.12.2024 r.

ościennych aglomeracjach miejskich. Większość firm działających w przedmiotowym obszarze reprezentuje kapitał polski z sektora MMŚP. Inwestycje z kapitałem zagranicznym pochodzą z krajów Europejskiego Obszaru Gospodarczego, głównie ze: Skandynawii, krajów Beneluksu i Niemiec.

Od początku działalności Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, tj. od 1997 roku, Zarządzący w imieniu ministra właściwego ds. gospodarki wydał 159¹⁹ zezwoleń dla przedsiębiorców na prowadzenie działalności gospodarczej w strefie oraz od 2018 roku, 96²⁰ decyzji o wsparciu w strefie. Przedsiębiorcy prowadzący działalność gospodarczą na terenie strefy zainwestowali ponad 3,6 mld zł, zatrudnili blisko 6,5 tys. osób. Główne rodzaje działalności gospodarczej w strefie to: przetwórstwo drzewne i meblarstwo (produkcja płyt drewnopochodnych, mebli), przetwórstwo tworzyw sztucznych (produkcja łożysk i uszczeltek, folii i opakowań foliowych oraz pojemników z tworzyw sztucznych), branża motoryzacyjna (produkcja autobusów/busów, szyb samochodowych, części motoryzacyjnych, cystern i zbiorników), branża budowlana (produkcja prefabrykatów betonowych, stolarki okiennej i drzwiowej, oświetlenia LED), branża metalowa (produkcja konstrukcji metalowych, form, oprzyrządowania, profili aluminiowych, usługi obróbki metali), produkcja artykułów gospodarstwa domowego (opakowań, pojemników, systemów przechowywania i segregacji), produkcja urządzeń przemysłowych (produkcja maszyn, chłodziarek, wentylacji, wyświetlaczy LED), transport, logistyka i magazynowanie, przetwórstwo spożywcze (w tym przetwórstwo rybne), branża tekstylna (produkcja flag).

4. POTENCJAŁ INWESTYCYJNY OBSZARU

Na obszarze funkcjonują duże i zwarte tereny inwestycyjne (tzw. greenfield) z przeznaczeniem pod przemysł i usługi, w tym grunty inwestycyjne o statusie specjalnej strefy ekonomicznej, dające możliwość skorzystania z ulgi w podatku dochodowym w dłuższym horyzoncie czasowym tj. 15 lat. Region Środkowopomorski to głównie tereny o charakterze rolniczym (popegeerowskie) i turystycznym (pas nadmorski i pojezierza). Dodatkowe tereny, które mogą stanowić potencjał dla działalności usługowo-produkcyjnej, są w większości własnością Skarbu Państwa we władaniu Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, samorządów oraz grunty prywatne. Tereny te wymagają opracowania dokumentacji planistycznych, wyłączenia z produkcji rolnej, przygotowania infrastruktury technicznej, a także rozbudowy sieci drogowej. Z uwagi, iż w obszarze funkcjonują samorzady o niskim potencjale infrastruktury technicznej i transportowej, stąd by udostępnić i przygotować te nieruchomości dla inwestorów, konieczny jest dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania.

Istnieje również potencjał rozwoju dla innowacji i sfery badawczo-rozwojowej oraz nowoczesnych usług dla biznesu. Jedną z szans na rozwój i aktywizację społeczno-gospodarczą obszaru w tym zakresie, mogłoby być zaangażowanie deweloperów w budowę gotowych obiektów na wynajem lub sprzedaż tzw. brownfield: hale produkcyjne, magazyny, nowoczesne biurowce klasy A. Realizowane projekty, m.in. przez lokalnych interesariuszy, uczelnie wyższe i szkoły branżowe funkcjonujące w obszarze, mające na celu dostosowanie kierunków kształcenia na potrzeby gospodarki, zaangażowanie przedsiębiorców w proces edukacyjny przyszłych pracowników, czy tworzenie inicjatyw z zakresu przemysłu przyszłości 4.0, mogą w kolejnych latach przyczynić się do realizacji zaawansowanych projektów inwestycyjnych w omawianym obszarze, w tym z branż nowoczesnych usług dla biznesu.

¹⁹ Dane własne na dzień 31.12.2024 r.

²⁰ Tamże

W zasięgu oddziaływania SSSE w poszczególnych województwach wyróżniono następujące obszary inteligentnych specjalizacji, wykorzystujące unikalne zasoby naturalne regionów, łączące różne branże i innowacyjne rozwiązania technologiczne, których celem jest doprowadzenie do powstawania nowych rynków aktywności gospodarczej, modernizacji oraz podniesienie konkurencyjności regionów:

- dla województwa pomorskiego: technologie offshore i portowo-logistyczne; technologie interaktywne w środowisku nasyconym informacyjnie; technologie efektywne w produkcji, przesyłach, dystrybucji i zużyciu energii i paliw oraz w budownictwie; technologie medyczne w zakresie chorób cywilizacyjnych i okresu starzenia;
- dla województwa zachodniopomorskiego: wielkogabarytowe konstrukcje wodne i lądowe; zaawansowane wyroby metalowe; produkty drzewno-meblarskie; opakowania przyjazne środowisku; produkty inżynierii chemicznej i materiałowej; nowoczesne przetwórstwo rolno-spożywcze; multimodalny transport i logistyka; produkty oparte na technologiach informacyjnych;
- dla województwa wielkopolskiego: biosurowce i żywność dla świadomych konsumentów; wnętrza przyszłości; przemysł jutra; wyspecjalizowane procesy logistyczne; rozwój oparty na ICT; nowoczesne technologie medyczne.

Zróżnicowane zasoby naturalne, w tym czyste powietrze bez występowania smogu, lasy, jeziora, kopaliny: piaski, kruszywa naturalne, surowce ilaste, torfy, borowina, wody mineralne, w tym lecznicze, wody termalne, kreda jeziorna, sól kamienna i potasowo-magnezowa, gaz ziemny, gaz łupkowy, ropa naftowa, w strefie brzegowej nagromadzenia bursztynu²¹ stwarzają sprzyjające warunki naturalne do życia i pracy na przedmiotowym obszarze. Jednocześnie atrakcyjność środowiska przyrodniczego i kulturowego umożliwia rozwój bardzo ważnej dla Pomorza gałęzi gospodarki jaką jest turystyka, w tym tzw. turystyka medyczna. Obszar posiada bogato rozbudowaną infrastrukturę turystyczną, specyficzny klimat i jest atrakcyjnym miejscem do łączenia zarówno wypoczynku, pracy, życia jak i rozwoju.

Tabela z informacjami nt. poszczególnych powiatów, funkcjonujących na obszarze przypisanym do Zarządzającego SSSE

Powiat	Województwo	Powierzchnia (w ha)	Ludność	Bezrobocie wg GUS*	Przedsiębiorstwa państwowe, spółki, spółdzielnie, osoby fizyczne wg GUS 31.12.2024	
		wg GUS 31.12.2024	wg GUS 31.12.2024		Razem	w tym osoby fizyczne z działalnością gospodarczą
bytowski	pomorskie	219 220	76 502	8,7%	8 357	6 409
człuchowski		157 495	53 135	9,9%	5 890	4 207
kościerski		116 553	72 202	7,2%	7 848	6 351
lęborski		70 753	63 677	10,3%	9 540	7 274
słupski		230 090	96 293	7,6%	11 785	8 986
m. Słupsk		5 274	85 504	3,9%	13 329	9 018
białogardzki	zachodnio- pomorskie	84 546	44 373	16,6%	5 344	3 794
drawski		176 088	53 516	11,4%	6 768	4 969
kołobrzeski		72 758	76 721	2,3%	15 224	11 552

²¹ Informacje z portali internetowych: eRegion - Pomorze Zachodnie http://eregion.wzp.pl/obszary/kopaliny_oraz_Pomorskie.eu
<https://pomorskie.eu/-/surowce-geologiczne-województwa-pomorskiego>

Koszaliński		164 847	64 450	11,2%	9 337	7 580
Sławieński		104 317	52 903	13,6%	7 268	5 533
Szczecinecki		176 551	72 717	13,5%	8 815	6 281
Świdwiński		109 313	43 237	13,4%	5 164	3 579
Wałecki		141 512	50 003	9,6%	6 057	4 573
m. Koszalin		10 557	105 540	4,7%	19 181	13 865
złotowski	wielkopolskie	166 056	67 301	4,6%	6 525	4 804
Razem		2 005 930	1 078 074	-	146 432	108 775
Polska		31 393 361	37 636 508	5,1%	5 304 156	3 758 876

* Na podstawie danych z stron internetowych Wojewódzkich Urzędów Pracy w Gdańsku, Poznaniu, Szczecinie oraz GUS-u- stan na koniec grudnia 2024 r.

Biorąc pod uwagę powyższą statystykę, w strukturze przedsiębiorstw dominują osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, stanowiąc około 75% całkowitej liczby przedsiębiorstw w obszarze oddziaływania SSSE.

Pomorze Środkowe z uwagi na lokalizację tarczy antyrakietowej ma zmniejszone możliwości rozwojowe. W promieniu 35 km od tarczy, stanowiących ok. 300 tys. ha gruntów (15% powierzchni przypisanego obszaru), zlokalizowanych w 5 powiatach: słupskim, bytowskim, lęborskim, sławieńskim oraz mieście Słupsk, nowe inwestycje wymagają uzgodnień wynikających z porozumienia wykonawczego do umowy między Rządem RP a Rządem USA²².

5. INSTYTUCJE OTOCZENIA BIZNESU

W obszarze funkcjonuje wiele instytucji otoczenia biznesu, z którymi współpracuje Zarządzący SSSE, m.in. urzędy pracy, izby gospodarcze, klastry, lokalne punkty informacyjne funduszy europejskich, parki i inkubatory technologiczne, fundusze pożyczkowe, agencje rozwoju regionalnego, centra innowacji i inne.

Na przedmiotowym obszarze funkcjonują parki, inkubatory technologiczne i przedsiębiorczości, m.in.: Słupski Inkubator Technologiczny, Inkubator Przedsiębiorczości w Cierzniach, sieć Kaszubskich Inkubatorów Przedsiębiorczości w: Bytowie, Lęborku i Kościerzynie, Park Technologiczny S.A. w Koszalinie, Białogardzki Park Inwestycyjny Invest-Park Białogard Sp. z o.o. i powstający Invest Park Szczecinek (Gmina Szczecinek).

Zarządzący SSSE, będący jednocześnie agencją rozwoju regionalnego, podejmuje szereg działań w zakresie rozwoju społeczno-gospodarczego, a także wspiera powstawanie nowoczesnej gospodarki opartej o innowacyjne technologie. W tym celu na terenie strefy został wybudowany Słupski Inkubator Technologiczny (SIT). SIT, tak jak pozostałe działające w obszarze inkubatory, wspiera m.in.: powstawanie start-up'ów, rozwój innowacji, specjalistycznych usług dla przedsiębiorców, a także sprzyja nawiązywaniu wzajemnych relacji pomiędzy MMSP, lokalnym biznesem, instytucjami naukowo-badawczymi oraz okołobiznesowymi. W ramach SIT działają specjalistyczne pracownie: Automatyki, Robotyki i Systemów Wizyjnych oraz Odnawialnych Źródeł Energii wraz z dachową elektrownią fotowoltaiczną i mikroinstalacją gruntową o łącznej mocy ponad 200 kWp. Na bazie inkubatora stworzono centrum specjalistycznych usług doradczych dla firm, z zakresu m.in. pomiarów 3D, inżynierii odwrotnej, prototypowania, pomiarów termowizyjnych, efektywności energetycznej oraz innych.

Na terenie parków i inkubatorów funkcjonują start-up'y, przedsiębiorcy i instytucje otoczenia biznesu, prowadzące działalność z uwzględnieniem nowoczesnych technologii i innowacji,

²² Porozumienie wykonawcze między Rządem Rzeczypospolitej Polskiej a Rządem Stanów Zjednoczonych Ameryki Rządem do umowy między Rządem RP a Rządem USA dot. rozmieszczenia na terytorium RP systemu obrony przed rakietami balistycznymi w sprawie użytkowania terenów oraz przestrzeni powietrznej wokół bazy systemu obrony z dn. 27.04.2015r.

w tym z obszarów: IT, badań i rozwoju, automatyki, robotyki, odnawialnych źródeł energii, elektroniki, bezzałogowych statków powietrznych, konstrukcyjno-projektowych, hydrotechniki, medycyny oraz z zakresu finansów, ubezpieczeń, doradztwa, marketingu i innych.

W regionie prowadzonych jest wiele cennych inicjatyw społeczno-gospodarczych na rzecz rozwoju ekonomicznego i promocji gospodarczej, realizowanych w partnerstwach pomiędzy samorządami, instytucjami otoczenia biznesu, przedsiębiorcami, m.in.: Słupski Ośrodek Akademicki, Słupskie Spotkania z Przedsiębiorczością, Centrum Kompetencji Przemysłu Przyszłości 4.0 w Koszalinie, Szczeciński Klaster Meblowy, Słupski Klaster Bioenergetyczny (Certyfikat Ministra Energii – Pilotażowy Klaster Energii), Klaster Metalowy Metalika, Białogardzki Klaster Energetyczny, Klaster Logistyczno-Transportowy Północ-Południe (Krajowy Klaster Kluczowy), Pomorski Klaster ICT Interizon (Krajowy Klaster Kluczowy), Invest in Pomerania 2020, Pomorski Broker Eksportowy, Punkt Informacji Europejskiej Europa Direct w Słupsku, zamiejscowy Wydział Przemysłu Drzewnego Politechniki Koszalińskiej w Szczecinku i inne.

2. Misja

Tworzenie warunków do trwałego rozwoju gospodarczego zorientowanego na dojrzałą gospodarkę rynkową

3. Cele strategiczne i cele szczegółowe

3.1. Cel strategiczny

Działania na rzecz wzrostu inwestycji prywatnych o wysokiej wartości dodanej

Zgodnie z art. 7. ust. 1 ustawy o wspieraniu nowych inwestycji Zarządzający obszarem wspiera rozwój nowych inwestycji na danym obszarze, biorąc pod uwagę potrzeby rozwojowe regionu i cele gospodarcze określone w dokumentach strategicznych, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. z 2025r. poz. 198).

Powyższa misja i cel są spójne z dokumentami strategicznymi, jak strategię rozwoju kraju, strategię sektorowe, strategię rozwoju lokalnego, w tym ze Strategią na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju²³ (obszar kapitał dla rozwoju), dokumentami z zakresu planowania i zagospodarowania przestrzennego. Funkcjonowanie SSSE ma wspierać rozwój społeczno-gospodarczy, zwłaszcza MMŚP, a także nowoczesnych technologii i innowacji. Planując i podejmując działania w celu realizacji misji oraz celów, Zarządzający bierze pod uwagę:

- 1) Strategię Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030²⁴ w szczególności poprzez wysoką efektywność przedsiębiorstw w zakresie innowacji i nowych technologii, podniesienie jakości edukacji na wszystkich jego etapach, wzrost aktywności mieszkańców - ich poziomu zatrudnienia i kompetencji zawodowych, poprawę konkurencyjności regionu i rozwój przedsiębiorczości oraz poprawę poziomu cyberbezpieczeństwa poprzez podniesienie kompetencji cyfrowych oraz rozwój infrastruktury niezbędnej do świadczenia bezpiecznych e-usług w jednostkach administracji publicznej;

²³ Dokument przyjęty przez Radę Ministrów dnia 14 lutego 2017r.

²⁴ Uchwała Sejmiku Województwa Pomorskiego nr 376/XXI/21 z dnia 12 kwietnia 2021r.

- 2) Strategię Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego 2030²⁵ w szczególności poprzez rozwój potencjału gospodarczego województwa w oparciu o inteligentne specjalizacje, wzmocnienie gospodarki wykorzystującej naturalne potencjały regionu oraz rozwój relacji z landami niemieckimi i aglomeracją berlińską;
- 3) Strategię Rozwoju Województwa Wielkopolskiego 2030²⁶ w szczególności poprzez zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności gospodarki regionu, wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia, poprawę dostępności i spójności komunikacyjnej województwa oraz zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej.

Ponadto istotne z punktu widzenia przyszłego rozwoju obszaru są także regionalne programy operacyjne poszczególnych województw.

3.2. Cele szczegółowe

1. **Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce.**
2. **Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki.**
3. **Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP.**
4. **Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym.**

4. Sposób realizacji celów

Dla celów opisanych w niniejszym Planie Rozwoju Inwestycji Zarządzający SSSE w ramach swojego obszaru planuje realizację zadań wskazanych w art. 7, pkt ust. 2-3 ustawy o wspieraniu nowych inwestycji, a także załącznikiem do rozporządzenia Ministra Gospodarki z dnia 31 sierpnia 2009 roku w sprawie ustalenia planu rozwoju Słupskiej SSE (Dz.U. z 2009 r. poz. 1249).

W tabeli określono cele, zadania oraz sposób ich realizacji.

Cel szczegółowy	Zadanie	Sposób realizacji
1. Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce	1.1. Współpraca z jst	– Organizacja szkoleń/warsztatów dla nowych pracowników gmin z tematyki m.in. obsługi inwestorów, tworzenia ofert inwestycyjnych, aspektów formalno-prawnych prowadzenia działalności gospodarczej, wstępnej weryfikacji inwestorów pod kątem możliwości wydania decyzji o wsparciu w ramach Polskiej Strefy Inwestycji (w razie potrzeb); – Przekazywanie e-mailowo zapytań o tereny inwestycyjne otrzymywane m.in. z PAIH i ich obsługa; – Bieżąca współpraca przy: przygotowywaniu ofert inwestycyjnych, wizyt inwestorów, wizji lokalnych, konsultacji dokumentów strategicznych, organizacji wydarzeń; – Aktualizacja bazy danych o dostępnych nieruchomościach inwestycyjnych w obszarze oddziaływania Słupskiej SSE.
	1.2. Poprawa wizerunku obszaru	– Prowadzenie opieki poinwestycyjnej, tzw. after-care dla przedsiębiorców; – Promocja w mediach społecznościowych i na platformach internetowych;

²⁵ Uchwała Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego nr VIII/100/19 z dnia 28 czerwca 2019r.

²⁶ Uchwała Sejmiku Województwa Wielkopolskiego nr XVI/287/20 z dnia 27 stycznia 2020r.

		– Organizacja i udział w wydarzeniach promocyjno-gospodarczych; – Działalność Rady Rozwoju Obszaru Gospodarczego SSSE – 2 posiedzenia w roku
1.3. Dostosowanie kadry pracowniczej do potrzeb przedsiębiorców		– Współpraca z organami prowadzącymi szkoły oraz uczelniami wyższymi; – Bieżąca identyfikacja potrzeb kadrowych i oczekiwań w zakresie kierunków kształcenia wśród przedsiębiorców; – Wspieranie wydarzeń edukacyjnych.
1.4. Podnoszenie kompetencji pracowników zarządzających obszarami		– Udział w szkoleniach/kursach/konferencjach; – Wymiana doświadczeń i dobrych praktyk między zarządzającymi strefami oraz takimi instytucjami jak np.: PAIH, regionalne centra obsługi inwestorów, firm konsultingowych.
1.5. Przygotowanie oferty inwestycyjnej dopasowanej do potrzeb inwestorów		– Przygotowywanie oferty inwestycyjnej na bezpośrednie zapytania inwestorów; – Nabywanie nieruchomości na własność w celu dalszego jej udostępniania przedsiębiorcom na podstawie umowy (sprzedaży, najmu, dzierżawy); – Nabywanie nieruchomości w celu budowy, rozbudowy obiektów kubaturowych, infrastruktury technicznej, tworzenia zaplecza badawczo-rozwojowego, biurowego, magazynowego, specjalistycznych usług doradczych, inkubatorów, akceleratorów i parków z przeznaczeniem na wynajem, dzierżawę oraz sprzedaż; – Udostępnianie przedsiębiorcom na podstawie umowy (sprzedaży, najmu, dzierżawy) pozostałych składników mienia, których zarządzający obszarem jest właścicielem; – Gospodarowanie składnikami mienia należącymi do Zarządzającego, Samorządu oraz Skarbu Państwa w sposób ułatwiający przedsiębiorcom prowadzenie działalności gospodarczej; – Współpraca z JST/IOB i sektorem prywatnym; – Podejmowanie działań w celu stworzenia kompleksowej oferty dla inwestorów z branży: BSS (business services sector), R&D (research and development), IT (Information Technology), SSC (Shared Services Centers), zgodnych ze Strategią na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju i inteligentnymi specjalizacjami na poziomie regionalnym i krajowym, – Realizacja projektów obejmujących transformację energetyczną oraz inwestycje w odnawialne źródła energii.
1.6. Współpraca z PAIH, COI, IOB		– Udział w sieci współpracy PAIH-COI-IOB; – Współpraca przy przygotowywaniu ofert inwestycyjnych, warsztatów, procedur związanych z obsługą inwestycyjną.
1.7. Udział w rozwoju inkubatorów oraz parków technologicznych		– Rozwijanie działalności Słupskiego Inkubatora Technologicznego, jako centrum wspierającego przedsiębiorczość; – Realizacja szkoleń, warsztatów, konferencji i spotkań dla szerokiej grupy odbiorców PARR S.A.
2. Wsparcie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki		
2.1. Identyfikacja przedsiębiorców spełniających kryteria z ustawy		– Analiza bazy danych zawierających firmy funkcjonujące na obszarze zarządzającego i określenie ich potencjału inwestycyjnego; – Organizacja wydarzeń gospodarczych dla firm z regionu, w celu wskazania na możliwość skorzystania z programu PSI; – Spotkania bezpośrednie z przedsiębiorcami

3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP	2.2. Promocja branż perspektywicznych w danym regionie	– Udział w wydarzeniach branżowych;
	2.3. Współpraca między strefami działającymi w regionie	– Współpraca przy wymianie informacji, przekazywaniu dobrych praktyk lub promocji programu PSI.
	2.4. Współpraca z administracją publiczną w zakresie wsparcia branż (udział czy pośrednictwo w projektach finansujących rozwój lub promocję danych branż)	– Działania w ramach współpracy z ministerstwem właściwym ds. gospodarki w zakresie promocji PSI; – Rozpowszechnianie informacji poprzez media społecznościowe i strony internetowe o narzędziach wsparcia innowacyjnych branż i dostępnych programach w ramach RPO województw z obszaru.
	3.1. Dotarcie do przedsiębiorców MŚP	– Kampania promocyjna w mediach społecznościowych; – Indywidualne konsultacje z przedsiębiorcami; – Organizacja wydarzeń gospodarczych i udział w wydarzeniach organizowanych przez partnerów/ jst.
	3.2. Organizacja spotkań informacyjnych oraz konferencji dla firm	– Organizacja spotkań/konferencji dla firm, także we współpracy z jst, instytucjami otoczenia biznesu, firmami konsultingowymi itp.
4. Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym	3.3. Identyfikacja terenów potencjalnie atrakcyjnych dla inwestorów i ich przygotowanie	– Aktualizacja wewnętrznej bazy danych terenów inwestycyjnych; – Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami.
	3.4. Tworzenie warunków do rozwoju MŚP, np. centra badawczo-rozwojowe, klastry innowacyjne.	– Działalność Słupskiego Inkubatora Technologicznego w zakresie wsparcia powstawania start-up'ów i tworzenia sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości; – Działalność centrum specjalistycznych usług na bazie SIT (usługi: pomiarów 3D, inżynierii odwrotnej, prototypowania, pomiarów termowizyjnych, efektywności energetycznej oraz innych); – Popularyzacja klastrów działających w obszarze.
	3.5. Promocja lub organizacja misji zagranicznych dla MŚP	– Rozpowszechnianie informacji o planowanych; wydarzeniach zagranicznych dedykowanych dla firm; – Promocja firm na misjach zagranicznych, w których uczestniczy Zarządzający;
	4.1. Promocja oferty gmin z wysoką stopą bezrobocia	– Wsparcie merytoryczne gmin przy pozyskiwaniu, promocji i obsłudze inwestora.

5. Oferta skierowana do przedsiębiorców

Usługi świadczone przez Zarządzającego obszarem obejmują dwie kategorie usług, tj. informacyjnych nieodpłatnych i standardowych płatnych.

Usługi informacyjne nieodpłatne:

1. Prezentacja kompleksowej oferty nieruchomości inwestycyjnych w ramach obszaru oraz planów ich uzbrajania.
2. Wskazanie dostępnych instrumentów wsparcia dla inwestorów.
3. Udzielenie informacji niezbędnych do podjęcia decyzji inwestycyjnej na temat potencjału społeczno-gospodarczego obszaru.

4. Kompleksowe wsparcie informacyjne przedsiębiorców podczas procesu aplikacyjnego o decyzję o wsparciu.
5. Wsparcie informacyjne w zakresie należytej realizacji warunków decyzji o wsparciu.
6. Wsparcie przedsiębiorców w kontaktach z organami administracji samorządowej i rządowej.

Usługi standardowe odpłatne:

1. Oferta infrastrukturalna
 - Możliwość korzystania z infrastruktury technicznej i drogowej w obszarze, której dysponentem/właścicielem jest zarządzający obszarem;
2. Oferta doradczo-szkoleniowa
 - Doradztwo i pomoc w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej na podstawie decyzji o wsparciu w zakresie posiadanych kompetencji;
 - Możliwość uczestnictwa w szkoleniach organizowanych przez zarządzającego obszarem, w tym z zakresu prowadzenia działalności gospodarczej na podstawie decyzji o wsparciu;
 - Wsparcie i pośrednictwo w kontaktach z instytucjami otoczenia biznesu, szkołami branżowymi, uczelniami wyższymi, ośrodkami B+R, inkubatorami, przedsiębiorcami, klastrami, itp.;
3. Oferta badawczo-rozwojowa
 - Wsparcie w kontaktach z ośrodkami akademickimi w obszarze rozpoznania dostępności wykwalifikowanej kadry pracowniczej (absolwenci uczelni wyższych);
 - Pomoc w kontaktach z naukowymi ośrodkami badawczymi działającymi na terenie obszaru w celu rozpoznania możliwości przeprowadzania badań i analiz.
4. Oferta w zakresie rynku pracy i edukacji
 - Spotkania z przedstawicielami szkół/uczelni w zakresie dopasowywania oferty kształcenia do potrzeb lokalnych przedsiębiorców;
 - Promocja szkolnictwa branżowego poprzez m.in. organizowanie wizyt studyjnych uczniów/studentów u przedsiębiorców działających na terenie obszaru;
 - Promocja praktyk i staży zawodowych dla uczniów/studentów w przedsiębiorstwach z obszaru.
5. Oferta promocyjna
 - Możliwość zamieszczenia informacji promocyjnych przedsiębiorcy na portalu internetowym Zarządzającego i za pomocą dostępnych kanałów komunikacji obsługiwanych przez Zarządzającego;
 - Promocja przedsiębiorców w tematycznych publikacjach i materiałach reklamowych wydawanych przez Zarządzającego oraz podczas organizowanych przez Zarządzającego wydarzeniach gospodarczych;
6. Oferta biznesowa
 - Współpraca przy organizacji wydarzeń gospodarczych i spotkań B2B dla przedsiębiorców działających na terenie obszaru;
 - Informowanie o dostępnych wydarzeniach gospodarczych.
7. Oferta pro-eksportowa
 - Doradztwo w zakresie dostępnych instrumentów wsparcia ekspansji zagranicznej przedsiębiorców.
 - Informowanie o dostępnych wydarzeniach pro-eksportowych.
8. Inne usługi wspomagające prowadzenie działalności przez przedsiębiorców nie wymienione w punktach 1-7, które może w ramach kompetencji i w miarę posiadanych środków świadczyć Zarządzający obszarem.

Usługi realizowane będą przez Zarządzającego po podpisaniu umowy każdorazowo na wniosek przedsiębiorcy.

Zasady odpłatności za usługi standardowe

Wynagrodzenie za usługi zarządzania i administrowania obszarem określone będzie w umowie zawieranej pomiędzy przedsiębiorcą a Zarządzającym obszarem.

1. Progi minimalnych deklarowanych kosztów kwalifikowanych nowej inwestycji wyznaczające wartości procentowe stanowiące podstawę do określenia stawki opłaty za usługi świadczone przez PARR S.A. należnej za cały okres obowiązywania decyzji o wsparciu

Progi minimalnych deklarowanych kosztów kwalifikowanych nowej inwestycji	Wartości procentowe stanowiące podstawę określenia stawki opłaty za usługi PARR S.A. za cały okres obowiązywania decyzji o wsparciu
poniżej 10.000.000 PLN	3,55%
Od 10.000.000 PLN	3,10%
Od 25.000.000 PLN	2,65%
Od 50.000.000 PLN	2,20%
Od 75.000.000 PLN	1,75%
Od 100.000.000 PLN	1,30%
Od 250.000.000 PLN	0,80%

2. Algorytm określający wysokość miesięcznej stawki opłaty za usługi świadczone przez PARR S.A.

Obliczenie stawki bazowej miesięcznej opłaty następuje wg wzoru:

$$k = \frac{x_n * N}{t}$$

Gdzie:

K- bazowa miesięczna stawka opłaty za usługi świadczone przez PARR S.A.

N- wartość minimalnych deklarowanych kosztów kwalifikowanych nowej inwestycji,

Xn- wartości procentowe stanowiące podstawę określenia stawki opłaty za usługi PARR S.A. za cały okres obowiązywania decyzji o wsparciu,

t- okres obowiązywania decyzji o wsparciu wyrażony w miesiącach.

3. Korekta wysokości opłaty

Opłatę (stawkę) bazową wyliczoną na zasadach opisanych w pkt 2 obniża się o wskazaną poniżej liczbę punktów procentowych, w przypadku gdy spełnione są następujące kryteria:

Kryterium	Obniżka
-----------	---------

Inwestycja będzie dotyczyć:	
- produkcji lub świadczenia usług o innowacyjnych charakterze (innowacja produktowa, technologiczna lub procesowa – potwierdzona opinią specjalistyczną), lub	
- produkcji lub świadczenia usług w obszarze OZE (odnawialne źródła energii), lub	
- świadczenia usług B+R, lub	
- realizacji działalności B+R na potrzeby własne przedsiębiorcy	10 punktów %
W ramach nowej inwestycji przedsiębiorca zadeklaruje zatrudnienie co najmniej:	
a) 50 nowych pracowników	a) 4 punkty %
b) 75 nowych pracowników	b) 6 punktów %
c) 100 nowych pracowników i powyżej	c) 10 punktów %
Inwestor jest średnim przedsiębiorcą	15 punktów %
Inwestor jest małym przedsiębiorcą	25 punktów %
Inwestor jest mikro przedsiębiorcą	30 punktów %

Ustala się, iż maksymalne obniżenie stawki bazowej nie może przekroczyć 35 punktów procentowych.

W przypadku inwestycji realizowanych na terenach objętych statusem specjalnej strefy ekonomicznej na podstawie ustawy o specjalnych strefach ekonomicznych z dnia 20 października 1994r. na których przedsiębiorca prowadzi działalność gospodarczą na podstawie zezwolenia strefowego i gdzie uiszcza opłatę za zarządzanie i administrowanie strefą na podstawie umowy zawartej z PARR S.A., przedsiębiorca w okresie obowiązywania ww. umowy uzyskuje bonifikatę w wysokości 50% miesięcznej stawki bazowej określonej na podstawie zasad przyjętych w planie rozwoju inwestycji.

Minimalne deklarowane koszty kwalifikowane określone w walucie obcej zostaną przeliczone na złotówki (PLN) zgodnie z kursem średnim NBP z dnia wydania decyzji o wsparciu.

Wysokość opłat ulegać będzie zmianie raz w roku w oparciu o ogłoszony przez Prezesa GUS średni roczny wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za poprzedni rok kalendarzowy. Zmiana następować będzie ze skutkiem od 1 stycznia każdego kolejnego roku kalendarzowego.

6. Bariery oraz plan ich eliminacji

Najważniejsze bariery obszaru	Plan eliminacji
BARIERY INFRASTRUKTURALNE	
– niewystarczające uzbrojenie techniczne terenów inwestycyjnych;	– współpraca z samorządami/gestorami mediów technicznych i lobbowanie o realizację zadań infrastrukturalnych dla terenów inwestycyjnych;
– czasochłonne procedury projektowe/budowlane, prowadzone przez gestorów mediów technicznych	– współpraca z samorządami/gestorami mediów technicznych i pomoc w identyfikacji potrzeb w zakresie budowy/rozbudowy infrastruktury technicznej/komunikacyjnej dla terenów inwestycyjnych;
– ograniczona oferta nieruchomości typu brownfield;	– współpraca z przedstawicielami sektora prywatnego w tym deweloperami;
	– bieżąca inwentaryzacja.
BARIERY EDUKACYJNE	

– niewystarczająca oferta kierunków kształcenia odpowiadających potrzebom przedsiębiorców;	– współpraca z uczelniami wyższymi; – współorganizacja/udział w targach pracy/edukacji; – realizacja specjalistycznych szkoleń/kursów/warsztatów/projektów w zależności od możliwości finansowych PARR S.A czy też możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego na ten cel; – współpraca z organami prowadzącymi szkoły; – monitoring potrzeb szkoleniowych i zapotrzebowania kadrowego przedsiębiorców; – promocja szkolnictwa zawodowego i wyższego; – pomoc w organizacji wizyt studyjnych dla uczniów, studentów do SIT;
BARIERY INWESTYCYJNE	
– niewystarczające przygotowanie pracowników JST w opracowywanie ofert inwestycyjnych i obsługę inwestorów, zwłaszcza zagranicznych; – niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych i informowanie przedsiębiorców o możliwościach uzyskania wsparcia „strefowego”; – niedostateczne prowadzenia aktualnych baz danych o funkcjonujących przedsiębiorcach w danej gminie/regionie; – brak ofert gotowych hal na wynajem oraz obiektów dla nowoczesnych usług biznesowych (BSS);	– współpraca z samorządami/COI/PAIH i współorganizacja spotkań /szkoleń w zakresie np. obsługi inwestora/ przygotowywania ofert inwestycyjnych i innych wydarzeń promocyjnych; – wsparcie JST w promocji terenów inwestycyjnych na portalach internetowych Zarządzającego; – współpraca z samorządami przy przygotowywaniu materiałów promujących tereny inwestycyjne; – identyfikacja i monitoring dostępności terenów inwestycyjnych i innych nieruchomości; – prowadzenie wewnętrznej bazy danych nieruchomości inwestycyjnych (aktualizacja ofert na portalu PAIH); – usługi pośrednictwa w obrocie nieruchomościami; – organizacja wydarzeń gospodarczych dla samorządów, przedsiębiorców i instytucji otoczenia biznesu;
BARIERY LOKALIZACYJNE	
– słaby dostęp komunikacyjny Regionu Pomorza Środkowego – oddalenie od głównych szlaków komunikacyjnych, autostrad; – lokalizacja tarczy antyrakietowej; – brak MPZP lub niekorzystne zapisy w MPZP dla terenów inwestycyjnych – długa procedura zmiany MPZP;	– wsparcie samorządów w promocji potencjału inwestycyjnego danego obszaru; – kontynuacja współpracy z samorządami w zakresie sprawnego przeprowadzenia procedury (zgoda na lokalizację inwestycji) w związku z sąsiedztwem tarczy antyrakietowej; – współpraca z samorządami w zakresie zmiany zapisów MPZP;
BARIERY FINANSOWE	
– niewystarczające środki finansowe na uzbrajanie terenów, budowanie dróg lokalnych/dojazdowych do terenów i tworzenie MPZP; – niewystarczające środki finansowe na promocję terenów inwestycyjnych;	– współpraca z JST/COI/PAIH przy promocji terenów inwestycyjnych – wykorzystanie social media; – informowanie JST na temat możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego (w ramach projektów) na uzbrojenie terenów inwestycyjnych, doradztwo w przygotowaniu się do procesu inwestycyjnego;
BARIERY PRAWNE/ ADMINISTRACYJNE	
– konieczność ponoszenia opłat z tytułu odrolnienia i odlesienia gruntów przeznaczonych pod przemysł i usługi;	– współpraca z samorządami i lobbowanie o zmianę przepisów niekorzystnych dla zainteresowanych;

- trudności w przejmowaniu gruntów we władaniu Skarbu Państwa przeznaczonych pod przemysł i usługi (w szczególności tereny z zasobów KOWR)
- zróżnicowane uregulowania prawne w zakresie polityki fiskalnej (brak jednolitych interpretacji KIS w podobnych sprawach, niejednoznaczne objaśnienia podatkowe w zakresie rozliczania pomocy publicznej oraz innych kwestii związanych z PSI).
- analiza dostępności terenów inwestycyjnych Skarbu Państwa w zasobie KOWR/AMW;
- wystąpienia o nieodpłatne przejęcie gruntów przeznaczonych pod przemysł i usługi będących w zasobie KOWR na rzecz Zarządzającego Strefą;
- współpraca z ministerstwem właściwym do spraw gospodarki;
- organizacja szkoleń dla przedsiębiorców działających w ramach Słupskiej SSE.

7. Monitoring realizacji celów

Cel szczegółowy	Wskaźnik	Wartość bazowa (średnia w latach 2019-2020 r.)	Wartość docelowa w 2026 r. ²⁷	Wartość docelowa w 2030 r. ²⁸
1. Poprawa klimatu inwestycyjnego w Polsce	Liczba inwestycji skutecznie obsłużonych (średnia liczba wydawanych decyzji o wsparciu inwestycji w ostatnich 2 latach)	11	17 (+54%)	20 (+81%)
	Wartość nakładów inwestycyjnych (wartość całkowitych nakł. inwest. w obszarze z ostatnich 2 lat w mln zł)	182,37	255,32 (+40%)	310,03 (+70%)
2. Wspieranie inwestycji zwiększających produktywność i konkurencyjność polskiej gospodarki	Inwestycje z priorytetowych branż ²⁹ (wartość nakł. inwest. w branżach SOR x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	23,95%	31,14 (30%)	32,33 (35%)
	Inwestycje z udziałem B+R (wartość nakł. inwest. inwestycji z udziałem B+R x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	7,96%	8,76 (10%)	9,15 (15%)
	Miejsca pracy dla wysoko wykwalifikowanych pracowników (liczba nowych wyspecjalizowanych i wysokopłatnych miejsc pracy x 100 / całkowita liczba nowych miejsc pracy w obszarze)	39,04%	42,94 (10%)	44,90 (15%)
3. Ukierunkowanie działań na pobudzenie inwestycji MŚP	Polskie inwestycje (wartość nakł. inwest. z większościowym udziałem kapitału polskiego x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	51,76%	62,11 (20%)	67,29 (30%)
	Inwestycje MŚP (liczba wydanych decyzji o wsparciu dla firm MŚP x 100/ całkowita liczba wydanych decyzji o wsparciu)	59,46%	77,30 (30%)	83,24 (40%)
4. Wspieranie inwestycji przekładających się na zrównoważony terytorialnie rozwój wykorzystujący potencjał regionów i likwidujący bariery w rozwoju na poziomie lokalnym	Inwestycje w powiatach o wysokim bezrobociu (wartość nakł. inwest w powiatach o bezrobociu wyższym niż 160% przeciętnej stopy bezrobocia w kraju oraz w miastach średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze ³⁰ x 100/ całkowita wartość nakł. inwest. w obszarze)	55,35%	60,89 (10%)	63,65 (15%)

²⁷ Liczona jako średnia za 2025 i 2026r.

²⁸ Liczona jako średnia za 2029 i 2030r.

²⁹ Branże priorytetowe wymienione zostały w załączniku nr 1 do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 27 grudnia 2022r. w sprawie pomocy publicznej udzielanej niektórym przedsiębiorcom na realizację nowych inwestycji (tj. Dz. U. z 2025r. poz. 108.)

³⁰ Z uwzględnieniem regulacji z § 4 ust.4 ww. rozporządzenia, czyli inwestycji w gminach, na terenie których położone są miasta średnie oraz gminach graniczących z ww. gminami i miastami średnimi.

Lista skrótów używanych w Planie Rozwoju Inwestycji:

SSSE – Słupska Specjalna Strefa Ekonomiczna

PARR – Pomorska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

NUTS 3 – Trzeci poziom Klasyfikacji Jednostek Terytorialnych do Celów Statystycznych

TENT-T – Transeuropejska sieć transportowa

SAR – Morska Służba Poszukiwania i Ratownictwa

GUS – Główny Urząd Statystyczny

POLON/RADON – System Informacji o Nauce i Szkolnictwie Wyższym/Raporty Analizy Dane

ICT – technologie informacyjno-telekomunikacyjne

SIT – Słupski Inkubator Technologiczny

MMŚP – sektor mikro, małych, średnich przedsiębiorstw

JST – Jednostki Samorządu Terytorialnego

PAIH – Polska Agencja Inwestycji i Handlu

IOB – Instytucje Otoczenia Biznesu

COI – Centra Obsługi Inwestora

PSI – Polska Strefa Inwestycji

RPO – Regionalny program operacyjny

B+R – badania i rozwój

OZE – Odnawialne Źródła Energii

MPZP – Miejskowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego

KOWR – Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa

AMW – Agencja Mienia Wojskowego

KIS – Krajowa Izba Skarbowa

SOR - Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju